

2021

# RAPPORT ANNUEL



**RAPPORT ANNUEL 2021**

Une publication proposée  
par SOLIDARITÉS INTERNATIONAL

**Directeur général**

Kevin Goldberg

**Directeur du développement  
et de la communication**

Guillaume Cotillard

**Rédactrice en chef**

Claire Fanchini

**Rédaction**

Amélie Cardon  
Guillaume Cotillard  
Tiphaine Dupont  
Hassan El Sayed  
Claire Fanchini  
Kevin Goldberg  
Amanda Lovell  
Antoine Peigney  
Emmanuel Rinck  
Daphné Schmidt

**Photo couverture**

Tiéécoura N'Daou

**Photos**

Abdullah Al-Garadi  
Rachel Barakat  
Center for Communication Action Bangladesh  
Guillaume Cotillard  
Ralph Tedy Erol  
Alessio Mamo  
Tiéécoura N'Daou  
Audray Saulem  
Moses Sawa Sawa  
SOLIDARITÉS INTERNATIONAL

**Conception graphique et illustrations**

Frédéric Javelaud

**Impression**

COPYMAGE

[www.solidarites.org](http://www.solidarites.org)



# SOLIDARITÉS INTERNATIONAL

## SAUVER DES VIES, CHANGER DES VIES

L'ONG SOLIDARITÉS INTERNATIONAL vient en aide aux personnes frappées par les conflits et les violences, les épidémies, les catastrophes naturelles et climatiques, et les effondrements économiques. Nos équipes humanitaires ont pour mission de secourir celles et ceux dont la sécurité, la santé et la vie sont menacées, en couvrant leurs besoins essentiels : boire, manger et s'abriter.

SOLIDARITÉS INTERNATIONAL répond à l'urgence en délivrant une aide en mains propres et développe, dans le même temps, des solutions pérennes afin que les populations affectées recouvrent un accès durable à l'eau, à l'assainissement, à l'hygiène, à des moyens de subsistance diversifiés et à un habitat sûr.

Protection, dignité et autonomie sont les objectifs finaux de l'action de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL.

## RÉPONDRE À DES DÉFIS COMPLEXES DANS DES ZONES DIFFICILES

Grâce à sa très bonne connaissance du terrain et à son expertise, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL parvient à intervenir dans les zones les plus difficiles d'accès et dans des contextes particulièrement dangereux.

SOLIDARITÉS INTERNATIONAL fait également montre d'une capacité d'ingénierie technique et sociale singulière, qu'elle perfectionne d'année en année en s'appuyant notamment sur des travaux de développement et d'innovations menés par ses équipes et ses partenaires.

## DEPUIS 1980 ET TANT QU'IL LE FAUDRA

SOLIDARITÉS INTERNATIONAL est engagée auprès des populations affectées par les crises les plus sévères depuis 1980.

Elle intervient toujours à la demande des populations concernées ou de leurs représentants, en coopération avec ses partenaires locaux et avec la farouche volonté d'un respect constant des principes humanitaires que sont l'humanité, l'indépendance, l'impartialité et la neutralité.

Ses équipes de terrain sont très majoritairement composées de personnel recruté localement. Ainsi, l'aide apportée est au plus près des besoins des personnes soutenues.

*“La première réponse  
à la souffrance humaine  
doit être la solidarité”*

ALAIN BOINET,

FONDATEUR DE SOLIDARITÉS INTERNATIONAL



## SOMMAIRE

- 2** NOTRE IDENTITÉ
- 4** NOTRE ENGAGEMENT EN 2021
- 6** NOS PAYS D'INTERVENTION
- 8** CHIFFRES CLÉS ET IMPACT
- 10** NOTRE ACTION EN 2021
- 12** NOTRE ENGAGEMENT POUR L'ENVIRONNEMENT
- 14** NOS MISSIONS
  - 14** AFGHANISTAN
  - 15** IRAK
  - 16** SYRIE
  - 17** LIBAN
  - 18** YÉMEN
  - 19** SOUDAN
  - 20** SOUDAN DU SUD
  - 21** MOZAMBIQUE
  - 22** RÉPUBLIQUE CENTRAFRICAINE
  - 23** RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO
  - 24** TCHAD/CAMEROUN
  - 25** MALI
  - 26** BURKINA FASO
  - 27** NIGER
  - 28** NIGÉRIA
  - 29** MYANMAR
  - 30** BANGLADESH
  - 31** FRANCE
  - 32** HAÏTI
  - 33** COLOMBIE
- 34** TRANSPARENCE
- 38** NOS SOUTIENS

## UN ENGAGEMENT CONTINU



Par **Antoine Peigney**,  
Président  
de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE



et **Kevin Goldberg**,  
Directeur général  
de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE

**235 millions de personnes ont eu besoin d'une aide humanitaire en 2021<sup>1</sup>.** Cela fait près de 40 % de plus que l'année précédente. Guerres, épidémies, catastrophes, famines... s'additionnent. À la souffrance humaine que ces crises provoquent, nous répondons par notre action aux côtés des victimes et des personnes les plus vulnérables. C'est la mission que SOLIDARITÉS INTERNATIONALE s'est fixée, sans cesse renouvelée depuis plus de 40 ans.

### AUPRÈS DES POPULATIONS FRAPPÉES PAR LES CRISES

Ainsi en 2021, nous avons réagi rapidement pour apporter notre aide dans des contextes politiques et sécuritaires complexes, afin de poursuivre notre objectif d'aider plus loin.

Au Soudan, d'abord, où nous sommes retournés, dès janvier 2021, pour fournir aux populations fuyant les combats en Éthiopie et aux communautés les accueillant, des services d'eau, d'assainissement et d'hygiène. Au Mozambique, ensuite, où dès le mois de mai, nous sommes intervenus suite à l'insurrection armée menée par un groupe islamiste radical, qui a déclenché une crise humanitaire et des mouvements de population majeurs, dans cette région qui souffre d'une pauvreté et de fragilités structurelles persistantes. En Afghanistan, enfin, en octobre, nous avons rouvert notre mission fondatrice pour répondre à l'insécurité alimentaire qui menace des millions de personnes, effet du changement de régime politique dans le pays et de l'effondrement économique qui s'en est suivi.

Notre engagement auprès des populations se traduit aussi par les efforts que nous portons pour maintenir nos interventions dans les pays où sévissent des crises longues, chroniques, dont on ne parle plus ou presque, mais où les besoins restent si importants. Le Myanmar et Haïti en sont, malheureusement, deux exemples parlants. Suite au coup d'État du 1<sup>er</sup> février 2021, le nombre de personnes ayant besoin d'une assistance humanitaire est passé de 1 à 6,2 millions de personnes au Myanmar. Le monde semble avoir oublié en seulement quelques semaines cette

crise majeure. Nous continuons d'y mener des actions essentielles dans un contexte opérationnel difficile, aux restrictions d'accès importantes. En Haïti, frappé en août 2021 par un séisme aux conséquences dramatiques dans la zone des Nippes, nous avons mené une intervention d'urgence pour répondre aux besoins vitaux des populations.

Trois ouvertures de pays en un an, le déploiement continu de nos équipes pour répondre aux urgences où qu'elles soient, en nous assurant aussi que les communautés que nous soutenons soient parties prenantes des projets réfléchis et mis en œuvre : tout cela représente un travail considérable pour notre organisation, et chacun y joue un rôle essentiel, au siège comme sur le terrain.

### L'IMPACT HUMANITAIRE AU CENTRE DE NOS PRÉOCCUPATIONS : NOTRE STRATÉGIE 2025

2021 a été l'occasion d'un travail approfondi visant à équiper notre organisation d'un nouveau plan stratégique pour les années 2022-2025. Ce plan stratégique s'appuie sur la Vision 2030 de l'association, qui réaffirme, au cœur de nos actions, la place de la réponse humanitaire d'urgence, et notre souhait de conjuguer celle-ci à la nécessité d'apporter des solutions durables dans les contextes les plus fragiles.

Notre Stratégie 2025, par l'ensemble des objectifs fixés, veut garantir l'impact de notre action. Notre impact se mesure à l'aide d'une équation conjuguant accès, réactivité, qualité et durabilité de nos interventions, selon qu'elles relèvent de l'action d'urgence,

ou s'inscrivent également dans le temps long de la résilience aux chocs.

Renforcer notre impact passe aussi par le renforcement de notre structure. Pour pouvoir financer nos interventions d'urgence, investir dans le développement de solutions innovantes et nous assurer du soutien d'un nombre croissant de donateurs et donatrices, nous avons réalisé en décembre 2021, la première émission de titres associatifs de notre organisation, à hauteur de 3 millions d'euros. Cette solution de financement nous permet d'investir avec une grande liberté d'action, sur le long terme.

### L'HUMANITAIRE ET LES BESOINS À VENIR

Nous ne saurions clôturer cet édito 2021 sans évoquer la guerre en Ukraine. Dès le 28 février 2022, une première équipe de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE se rendait sur place pour évaluer les besoins. Nos premières activités y ont débuté le 8 mars et n'ont cessé depuis de prendre de l'ampleur.

Cette ampleur résonne dans le monde entier, qui fait face aux conséquences du conflit russo-ukrainien. Crises alimentaires, envolée des prix des matières premières, récessions... Le monde avance pas à pas dans l'incertitude du lendemain, et nous savons que notre solidarité est plus indispensable que jamais.

<sup>1</sup> Selon UNOCHA, <https://www.unocha.org/global-humanitarian-overview-2021>.



## NOS PAYS D'INTERVENTION

pays d'intervention



missions ouvertes en 2021

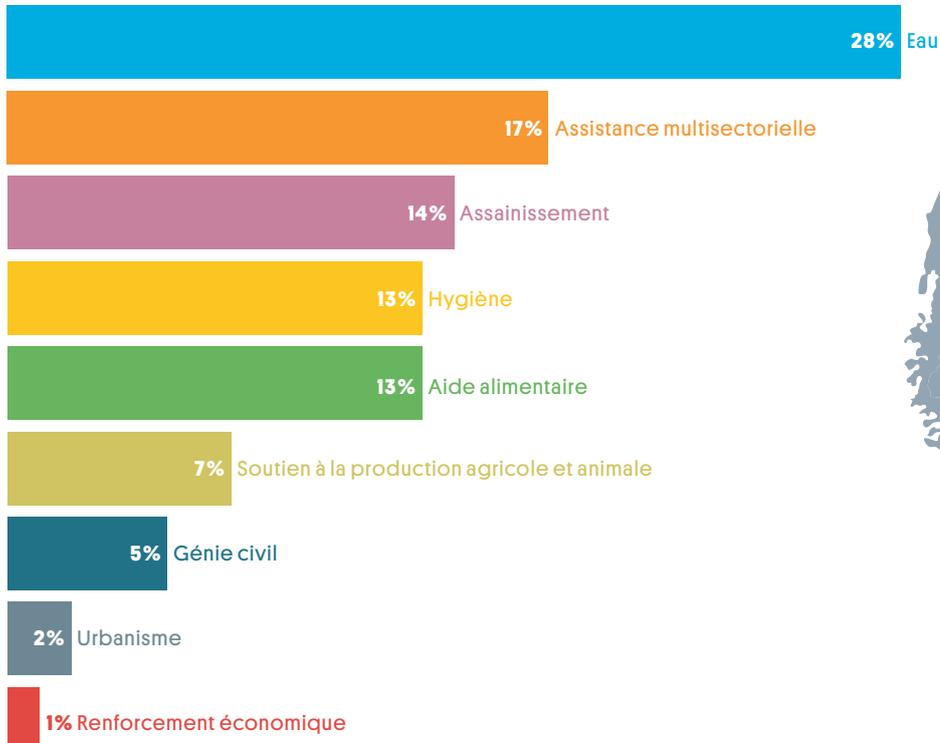


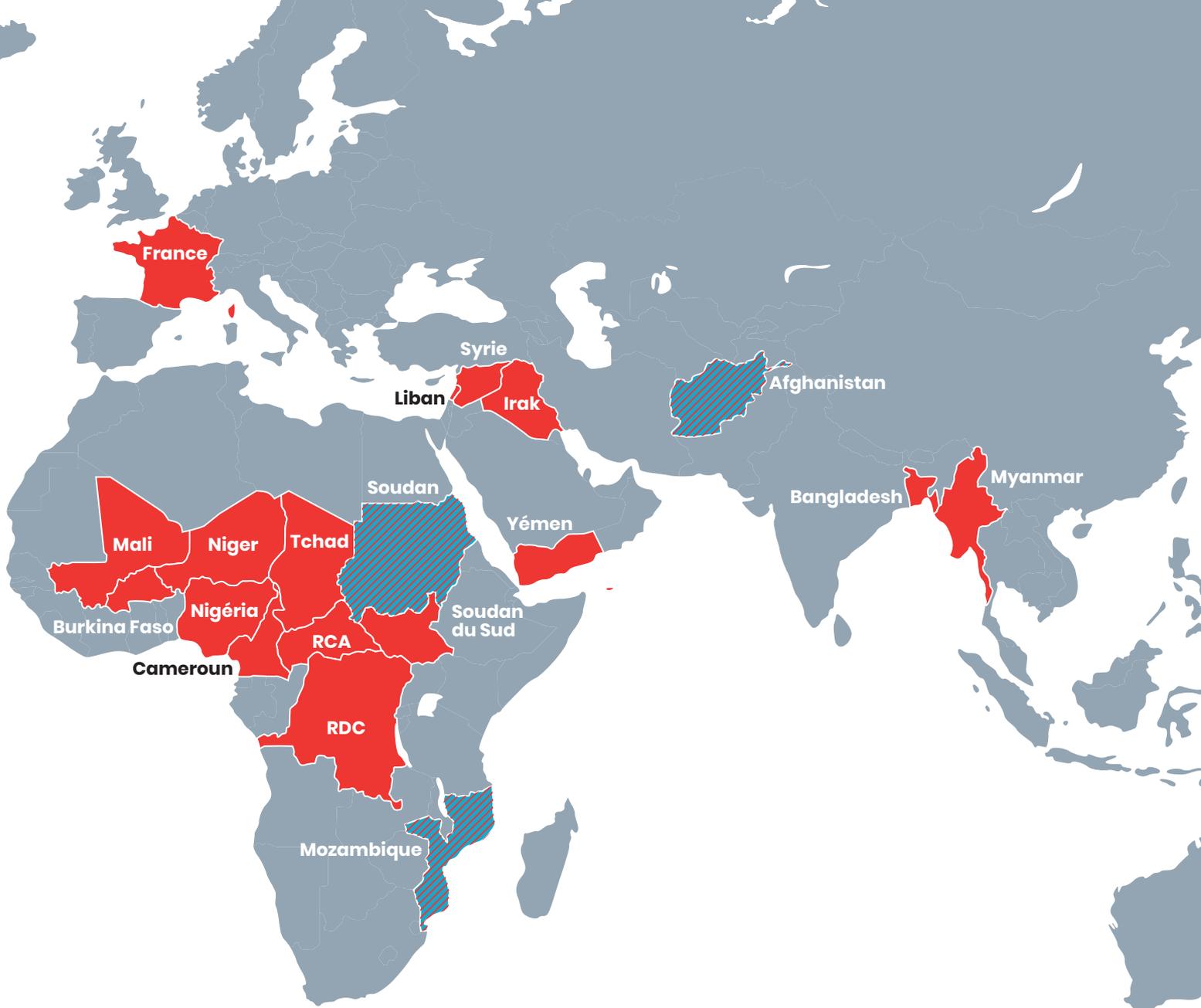
Haïti

Colombie

## SOUS-SECTEURS D'INTERVENTION

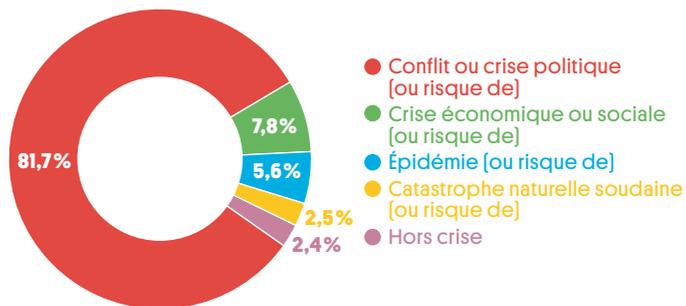
[EN % DU BUDGET 2021]





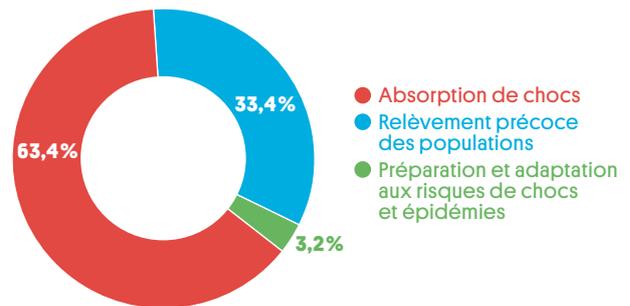
## CONTEXTE D'INTERVENTION

[EN % DU BUDGET 2021]



## TEMPORALITÉ D'INTERVENTION

[EN % DU BUDGET 2021]



## NOS MOYENS HUMAINS ET FINANCIERS

**2 182** employés nationaux et  
**304** employés internationaux

Nos équipes de terrain sont très majoritairement composées de personnel recruté localement afin d'être au plus près des besoins des populations.

**45 960** donateurs et donatrices actifs

**50** entreprises et fondations partenaires

**45** partenaires institutionnels

**117,6** millions d'euros d'aide humanitaire

**93,5 %** de nos ressources sont affectées aux missions humanitaires

## POPULATIONS BÉNÉFICIAIRES

Grâce à l'action de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE, en 2021 :

**4,26 MILLIONS** DE PERSONNES

**ONT ÉTÉ SECOURUES** dans le respect de leur culture et de leur dignité, sur la base de leurs besoins vitaux

**L'aide d'urgence** apportée par SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a permis à :

**720 342** personnes

d'avoir accès à l'eau potable en quantité suffisante

**386 110** personnes

d'avoir accès à des installations d'assainissement adéquates

**641 118** personnes

de satisfaire leurs besoins alimentaires de base

**132 445** personnes

d'avoir accès à des infrastructures essentielles sûres (abris, écoles, marché, ponts, etc.)

**1 137 165** personnes

de bénéficier d'une action de prévention contre les maladies d'origine hydrique et les épidémies

Notre association a, en outre, permis à :

**1 146 576** personnes

d'avoir accès, de manière durable, à des services d'eau, d'assainissement et d'hygiène

**58 682** personnes

d'avoir accès, de manière durable, à des opportunités économiques



## OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

En 2015, 193 pays ont adopté à l'ONU 17 Objectifs de Développement Durable (ODD), constituant l'Agenda 2030 pour "éradiquer la pauvreté, protéger la planète et garantir la prospérité pour tous". Les interventions de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL lui ont permis de contribuer aux ODD à hauteur de :

**1 661 215**  
personnes pour l'ODD 1

*"Éliminer la pauvreté sous toutes ses formes et partout dans le monde"*

**384 595**  
personnes pour l'ODD 2

*"Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable"*

**618 535**  
personnes pour l'ODD 3

*"Permettre à tous de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous à tout âge"*

**1 183 574**  
personnes pour l'ODD 6

*"Garantir l'accès de tous à des services d'alimentation en eau et d'assainissement gérés de façon durable"*

Afin d'obtenir un chiffrage le plus juste possible, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a comptabilisé seulement les personnes bénéficiaires des activités directement mises en œuvre par ses équipes auprès de ces personnes et n'a pas pris en compte les personnes bénéficiaires d'activités menées par ses partenaires dans le cadre des consortia auxquels elle a participé. Les individus ayant bénéficié de plusieurs activités au sein d'un ou plusieurs contrats de financement ont été identifiés et comptabilisés une seule fois.

La contribution de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL à l'atteinte des Objectifs du Développement Durable (ODD) en lien avec son mandat a été calculée en se basant à la fois sur les personnes bénéficiaires de chacun des secteurs d'intervention concernés et sur les temporalités d'assistance de relèvement, de préparation et d'adaptation aux risques. L'ODD 3 représente les projets du secteur "Eau, Assainissement et Hygiène" incluant une approche "Santé" ou "Nutrition". Le chiffrage a été réalisé en impliquant à la fois les équipes terrain et la Direction des Opérations Adjointe aux Programmes de façon à affiner autant que possible les calculs.

# “PARTOUT OÙ IL LE FAUDRA ET TANT QU’IL LE FAUDRA”



Par Emmanuel Rinck,  
Directeur des opérations de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE

**Le mandat de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE est d'aider partout où il le faudra, et tant qu'il le faudra,** dès qu'une crise éclate et perdure. C'est pourquoi, pour la première fois depuis le début de l'histoire de notre organisation, nous sommes intervenus en 2021 dans 21 pays différents. Parmi ces pays, certains sont victimes de nouvelles crises, d'autres de plus anciennes.

Ainsi, nous sommes revenus et avons relancé avec succès nos opérations humanitaires en Afghanistan, juste après la prise du pouvoir par les Talibans. Nous avons été parmi les premières ONG à retourner sur place, y compris avec du personnel international, dans certaines provinces jusque-là estimées trop dangereuses pour y conduire des opérations humanitaires. En mai 2021, nous sommes également retournés au Mozambique, où nous étions déjà intervenus en 2019 après le passage du cyclone Idai. Nous y avons mis en œuvre une réponse de large ampleur, essentielle, et au plus près des populations affectées par le conflit qui oppose un groupe armé local affilié à l'état Islamique, au gouvernement Mozambicain, dans le nord du pays. Ces deux crises ont été largement couvertes par les médias.

En parallèle de ces nouvelles crises, l'un des enjeux clés pour SOLIDARITÉS INTERNATIONALE, c'est également de parvenir à répondre aux besoins des populations dans ces autres crises peu, voire plus médiatisées. Celles que l'on appelle, les "crises oubliées". Or, force est de constater que les réponses humanitaires dans ces zones-là sont souvent plus difficiles à financer, et donc à organiser.

De quelles crises parle-t-on lorsque l'on parle de "crises oubliées" ? ECHO (la Direction générale pour la protection civile et les opérations d'aide humanitaire européennes de la Commission européenne), l'un de nos principaux bailleurs de fonds institutionnels, a établi en 2021<sup>1</sup> une méthodologie pour tenter d'en proposer une catégorisation objective. Dans cette méthodologie, ECHO croise des

critères tels que la sévérité ou grande sévérité de la crise<sup>2</sup> et la couverture médiatique (mesurée par les fréquences de citation dans les médias), et les met en regard du budget d'aide humanitaire (per capita) reçu dans chacun de ces pays.

ECHO identifie ainsi une liste de 16 crises oubliées et sous-financées. Mais si l'on restreint l'analyse aux crises les plus sévères telles que définies par ACAPS, une initiative humanitaire de référence qui classe les crises selon une méthodologie rigoureuse, on obtient in fine, pour 2021, une liste des sept crises oubliées les plus sévères dans le monde : la crise humanitaire en cours au Cameroun, au Tchad, celle de la République démocratique du Congo, celle de la Somalie, celle présente au Soudan du Sud, celle qui frappe la République centrafricaine et celle que traverse la Colombie. À cette liste, je rajouterai bien volontiers la crise en Haïti, qui m'apparaît être la crise la plus oubliée parmi les oubliées.

Cette liste importe car elle correspond au type d'analyse que SOLIDARITÉS INTERNATIONALE effectue pour décider de poursuivre ses efforts sur une crise humanitaire ou une autre et, surtout, d'y maintenir une présence opérationnelle, en dépit des difficultés. À ce compte, nous pouvons être fiers en 2021 d'avoir répondu aux besoins humanitaires des populations dans sept de ces huit crises oubliées, à l'exception de la Somalie, où nous opérons jusqu'en 2019.

Nous pouvons par exemple mettre en avant notre intervention en Haïti, pays qui n'en

finit plus de s'enfoncer dans une spirale infernale : violence des gangs à Port au Prince qui paralyse la moitié de la ville, instabilité politique critique (assassinat du président Jovenel Moïse en juillet 2021), pauvreté, taux d'insécurité alimentaire parmi les plus élevés au monde, et bien sûr, catastrophes naturelles à répétition (cyclones, tremblements de terre...). Face à une telle situation humanitaire, nous maintenons nos activités envers et contre tout, à bout de bras.

Je souhaiterais aussi citer le cas de la République démocratique du Congo, où la situation sécuritaire se dégrade à nouveau lentement mais sûrement. Des groupes armés bien connus redeviennent très actifs, avec, souvent, des modus operandi d'une rare violence qui provoquent la fuite de dizaines de milliers de personnes. Une situation qui n'est malheureusement pas nouvelle pour ce pays frappé par une insécurité désastreuse depuis plusieurs décennies. Mais pour ces populations-là, c'est à chaque fois une nouvelle violence, toujours intolérable. C'est pourquoi nous maintenons notre présence dans ce pays à travers d'importantes opérations humanitaires depuis plus de 20 ans.

Je terminerai avec le cas du Cameroun, et notamment de sa région de l'Extrême-Nord, sur les bords du lac Tchad, où l'état islamique (ISWAP), anciennement Boko Haram, continue d'opérer. Cette situation entraîne là aussi le déplacement de milliers de personnes qui fuient les combats et les exactions. Malgré des conditions sécuritaires ardues et des financements difficiles d'accès, nous y



poursuivons notre action pour venir en aide à ces populations.

Dans chacun de ces pays, avec opiniâtreté, malgré l'oubli médiatique et la baisse de financements institutionnels qui souvent en

résulte, nous sommes parvenus à maintenir notre réponse humanitaire. Cela, souvent grâce à l'utilisation judicieuse des dons privés collectés auprès des particuliers, qui nous donnent cette liberté d'agir là où c'est le plus vital, et tant qu'il le faudra.

**1** [https://civil-protection-humanitarian-aid.ec.europa.eu/what/humanitarian-aid/needs-assessment/forgotten-crises\\_en](https://civil-protection-humanitarian-aid.ec.europa.eu/what/humanitarian-aid/needs-assessment/forgotten-crises_en)

**2** Classement des crises très sévères et sévères, réalisé par ACAPS : <https://www.acaps.org/countries>

# LA CRISE ENVIRONNEMENTALE MONDIALE DOIT ÊTRE D'UNE IMPORTANCE MAJEURE POUR LA COMMUNAUTÉ HUMANITAIRE



Par **Amélie Cardon**,  
Directrice des Opérations Adjointe aux Programmes

**Le réchauffement climatique et la perte de la biodiversité causent chaque année plus de pertes de vie** et menacent le respect des droits humains essentiels que sont l'accès à une alimentation adéquate, à l'eau, au logement, à la santé, au développement et à la sûreté. La question de l'environnement se doit donc d'être au cœur de notre action. En 2021, SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a fait de l'action pour un environnement sûr, sain et durable l'un de ses axes stratégiques pour les quatre années à venir.

## ENGAGEMENTS

Le constat est clair : la crise environnementale est de plus en plus souvent source ou effet contributeur des crises qui déclenchent notre action. En outre, cette même crise impacte disproportionnellement les personnes les plus vulnérables qui ont le moins contribué aux dérèglements environnementaux. Il est par ailleurs à souligner que la crise environnementale joue un rôle clé dans toute action visant la mise en place de services essentiels durables, contribuant à garantir la sécurité économique et alimentaire ou préparant les populations au prochain choc. Enfin, les activités mises en œuvre par les acteurs du secteur humanitaire n'ont pas un impact neutre sur l'environnement et leur nature peut même contribuer à son dérèglement. La crise environnementale en cours doit donc se retrouver au centre des préoccupations de la communauté humanitaire.

SOLIDARITÉS INTERNATIONALE ne cesse de sensibiliser et d'encourager ses équipes à tenir compte des enjeux environnementaux dans la conception de son action.

En décembre 2020, SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a ainsi décidé de rejoindre une dizaine d'autres organisations humanitaires autour de la Déclaration d'engagement des organisations humanitaires sur le climat, portée par le Réseau Environnement Humanitaire (REH). Dans cette déclaration, SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a

pris l'engagement ambitieux, mais révélateur de son positionnement, de chercher à réduire ses émissions de gaz à effet de serre de 50 % d'ici 2030.

## PILOTES ET INNOVATION

Au cours de l'année 2021, la Direction des Opérations Adjointe aux Programmes de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE, en tant que coordinateur interne des initiatives "qualité et innovation", a initié le renforcement des capacités d'analyse de l'impact environnemental de nos activités par nos équipes et les accompagne pour concevoir et réaliser des projets innovants à impact neutre ou positif sur l'environnement. Dans ce cadre, SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a participé à la création d'un groupe de travail inter-ONG ayant pour objectif la mise en place du NEAT+ ("Nexus Environmental Assessment Tool"), un outil d'évaluation de l'impact de ses activités sur l'environnement. Via ce groupe de travail, SOLIDARITÉS INTERNATIONALE contribue à la construction d'une expertise NEAT+ dans le secteur humanitaire et à l'évolution de l'outil pour rendre son utilisation plus simple et systématique.

Parmi les innovations portées en 2021, nous pouvons aussi mettre en avant le développement d'une technologie de pompage solaire destinée à apporter une solution d'approvisionnement en eau, en situation d'urgence, sous forme d'un kit léger et maniable nécessitant une quantité quasi nulle d'énergies fossiles. Cette innovation

a été réalisée en collaboration avec les entreprises Inovaya et Renewgies. Nos équipes ont également mobilisé les élèves de l'Université Montpellier SupAgro afin de développer un protocole de recherche pour l'utilisation des boues de vidange comme fertilisants agricoles dans une logique de recyclage de ces déchets.

Enfin, en collaboration avec la Direction Logistique de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE, la Direction des Opérations Adjointe aux Programmes accompagne les équipes "programmes" dans la collecte d'informations nécessaires au développement de la méthodologie qui nous permettra d'établir notre bilan carbone et de développer une feuille de route claire pour l'atteinte de nos engagements de réduction de notre empreinte.

Les efforts nécessaires pour atteindre les objectifs d'adaptation de notre action aux enjeux environnementaux restent conséquents. Néanmoins, la démarche entreprise en 2021 augure des changements importants qui s'opéreront au cours des prochaines années. Ce tournant permettra à SOLIDARITÉS INTERNATIONALE de contribuer de manière significative à la préservation de notre environnement et au respect des droits humains les plus fondamentaux : pouvoir boire, se nourrir et s'abriter dans des conditions dignes et sécurisées.

## NEAT+

Développé par et pour les acteurs humanitaires, l'outil NEAT+ vise à identifier les problématiques liées à l'environnement en amont de la conception d'une intervention, qu'elle soit une réponse d'urgence ou de relèvement. Simple d'utilisation, il permet d'émettre des recommandations en faveur d'une réduction de tout impact négatif dans le cadre de la mise en œuvre d'un projet, voire même de proposer des actions positives pour l'environnement. Composé d'un module "Rural" et d'un module "Urbain", l'outil NEAT+ peut s'appliquer à tout type de contextes et de secteurs. En 2021, la Direction des Opérations Adjointe aux Programmes a donc initié un travail de pilote NEAT+ auprès des équipes "programmes pays" pour la prise en main de l'outil dans l'optique de mieux comprendre et d'améliorer notre impact sur les écosystèmes dans lesquels nous travaillons.

## BILAN CARBONE

La signature de la déclaration des organisations humanitaires pour le climat en décembre 2020 engage SOLIDARITÉS INTERNATIONAL à réduire de 30 % ses émissions de gaz à effet de serre à 2025 et 50 % à 2030. Afin de développer la feuille de route qui lui permettra d'atteindre cet objectif, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a lancé en 2021, avec le consortium CHANGE (Consortium of Humanitarian Actors and Networks engaged for Greenhouse gas Emission reduction), le calcul de son empreinte carbone. Un premier pilote de collecte des données liées à l'impact environnemental des actions de notre organisation est ainsi mené au siège et au Mali. Grâce aux résultats attendus en 2022, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL pourra appliquer la même méthodologie de calcul à l'ensemble de ses opérations et ainsi identifier les types d'activités les plus émettrices pour proposer des actions ou alternatives afin de réduire son empreinte.



# AFGHANISTAN

Mission ouverte en 2021



BASE OPÉRATIONNELLE  
COORDINATION



**8 296 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

#### À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **38,9 millions d'habitants**  
 Indice de développement humain : **169<sup>e</sup> sur 189**  
 Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **5/5**

Équipes **33 nationales, 4 internationales**  
 Partenaires financiers **CDCS**  
 Budget annuel **0,17 M€**

## CONTEXTE

En 2021, l'Afghanistan continuait de souffrir des ravages de 40 ans de guerre, de catastrophes naturelles récurrentes, d'une pauvreté chronique, de sécheresses graves et répétitives et de la pandémie de COVID-19. La crise humanitaire en cours a connu un nouveau développement avec le retrait des troupes de l'OTAN et la prise du pouvoir par les Talibans, engendrant un effondrement de l'économie nationale et la réduction drastique de l'accès aux services publics.

18,4 millions de personnes avaient besoin d'une aide humanitaire et 27 des 34 provinces avaient atteint le seuil d'urgence de la malnutrition aiguë. La situation des populations les plus vulnérables s'est par ailleurs vue aggravée par un hiver très froid, l'augmentation de l'inflation, la fin des mécanismes habituels de survie et l'intensification des difficultés opérationnelles et d'accès des équipes humanitaires.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Aide hivernale

- Analyse de la fonctionnalité des marchés dans les nouvelles zones d'intervention (districts ruraux de Bamiyan, Ghandak, Alasay et districts urbains de Bamiyan et Kaboul)
- Distribution de cash aux ménages vulnérables touchés par les chocs pour achat de vêtements, combustible et denrées alimentaires

### Prévention du choléra à Kaboul

- Réhabilitation, fourniture et installation de points d'eau dans les zones touchées par les épidémies de choléra
- Formation de comités de gestion de l'eau
- Capacité de contingence : fourniture et installation de dispositifs de lavage des mains, protection et chloration des points d'eau, promotion de l'hygiène en urgence

## RÉUSSITES NOTABLES

SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a relancé ses activités en Afghanistan après deux ans de suspension.

Le défi pour notre ONG était de délivrer rapidement une aide d'urgence aux populations touchées par la grave crise économique et climatique traversée par le pays, dans un contexte de retour au pouvoir des Talibans et de gel d'une partie de l'aide humanitaire et au développement.

Moins de deux mois après l'arrivée de leur mission exploratoire, nos équipes ont effectué les premiers transferts d'argent aux populations vulnérables de Bamiyan afin qu'elles puissent avoir accès à des articles essentiels leur permettant de survivre au froid hivernal.



## IRAK



### 53 397 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES

#### À PROPOS DU PAYS

Population du pays :  
40,2 millions d'habitants

Indice de développement humain :  
123<sup>e</sup> sur 189

Classement ACAPS de la sévérité  
de la crise humanitaire :  
4/5

 BASE OPÉRATIONNELLE

 COORDINATION

Équipes 47 nationaux, 8 internationaux  
Partenaires financiers CDCS, ECHO, BPRM,  
Fonds humanitaire en Irak - OCHA  
Partenaires opérationnels COOPI, SEDO,  
Arche Nova, FRC, Harikar, SSORD  
Budget annuel 3,45 M€

## CONTEXTE

Comme de nombreux États fragiles, l'Irak a été durement touché par la pandémie de COVID-19 tout au long de l'année 2021. Les répercussions de l'épidémie sur l'économie nationale, basée sur le pétrole, ont empêché les gouvernements locaux d'en atténuer correctement l'impact, augmentant ainsi la vulnérabilité des 2,4 millions de personnes déplacées internes et menaçant une grande partie de la population irakienne de tomber dans la pauvreté. L'épidémie de COVID-19 a également accentué les besoins de santé des populations (notamment en termes de prévention) et mis en exergue la fragilité du système de santé. Par ailleurs, la fermeture soudaine des camps de personnes déplacées par le gouvernement en octobre 2020 a obligé des milliers de personnes à se redéplacer, soit vers leurs villes et villages d'origine dépourvus de services de base appropriés, soit vers des sites informels. La réponse aux besoins d'urgence en "Eau, Assainissement et Hygiène" des personnes déplacées, rapatriées et des populations réfugiées syriennes restait une priorité.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Fournir un accès digne aux services de base aux personnes réfugiées, déplacées et rapatriées

- Évaluation des besoins, recherche et plaidoyer dans le domaine "Eau, Assainissement et Hygiène" (EAH)
- Réhabilitation des infrastructures EAH, approvisionnement d'urgence en eau
- Amélioration du traitement des eaux usées
- Distribution de biens de première nécessité en EAH
- Approvisionnement en eau, assainissement et traitement des déchets dans les infrastructures de santé

### Renforcer la résilience des communautés d'accueil et des personnes rapatriées

- Évaluations rapides et multisectorielles ; recherche
- Réhabilitation/construction d'infrastructures hydrauliques
- Interventions EAH dans les centres de santé
- Subventions aux entreprises et formation professionnelle
- Promotion de l'hygiène

## RÉUSSITES NOTABLES

En 2021, la mission Irak a poursuivi son travail dans le secteur de la coordination humanitaire en dirigeant la coordination du secteur "Eau, Assainissement et Hygiène" (EAH) dans le gouvernorat de Ninive.

Elle est également devenue un point focal actif de l'agenda des solutions durables pour Mossoul, une réalisation importante dans un contexte politique et humanitaire en transition. La collaboration avec les départements techniques locaux s'en est trouvée renforcée.

Nos équipes ont par ailleurs réussi à consolider et à diversifier leurs programmes à destination des populations déplacées et des personnes rapatriées à l'ouest de Ninive, en particulier à Sinjar et Ba'aj.

# SYRIE



**810 920 PERSONNES  
BÉNÉFICIAIRES**

#### À PROPOS DU PAYS

Population du pays :  
**17,5 millions d'habitants**

Indice de développement humain :  
**151<sup>e</sup> sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité  
de la crise humanitaire :  
**4/5**

Équipes **283** nationaux, **43** internationaux  
Partenaires financiers **ECHO, BHA, ICSP, CDCS, SRTF, CIAA, Fonds humanitaire transfrontalier pour la Syrie - OCHA**

Partenaires opérationnels **Action for Humanity, Concern Worldwide, PIN, RI, UPP**

Budget annuel **24,31 M€**

## CONTEXTE

L'année 2021 a marqué la dixième année du conflit syrien qui a dévasté le pays. La situation humanitaire a par ailleurs été aggravée par la crise économique, les sanctions internationales, la pandémie de COVID-19 et la pénurie d'eau dans le bassin de l'Euphrate. Au total, 11 millions de personnes avaient un besoin urgent d'aide humanitaire en 2021 et 6,7 millions de personnes étaient déplacées à l'intérieur du pays. Le Nord-Est comptait plus de 300 camps informels s'ajoutant aux quatre camps officiels dans lesquels vivaient 640 000 personnes. À l'ouest, près de 900 000 personnes étaient déplacées dans le gouvernorat d'Alep. Les villes où notre ONG était active étaient surpeuplées suite aux déplacements de personnes en provenance d'Idlib. En raison des opérations militaires en cours et des contraintes administratives, les acteurs humanitaires ont vu leur accès aux zones de conflit remis en cause dans toute la Syrie. Le conflit actif a par ailleurs limité la capacité des personnes déplacées à rentrer dans leurs villes et villages d'origine.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Réponse d'urgence aux besoins fondamentaux des communautés les plus vulnérables

- Réponse complète "Eau, Assainissement et Hygiène" (EAH) d'urgence
- Distribution de kits d'hygiène, d'abris et d'articles essentiels
- Transferts monétaires
- Préparation à l'hiver
- Réponse rapide aux nouveaux chocs
- Services de santé et de protection
- Soutien aux mécanismes de coordination et de référence

### Rétablissement des moyens de subsistance et renforcement de la résilience

- Réhabilitation des réseaux d'eau et systèmes d'irrigation
- Réhabilitation d'abris (privés, sanitaires, écoles)
- Soutien à la sécurité alimentaire et aux moyens d'existence

## RÉUSSITES NOTABLES

En 2021, notre équipe en Syrie a achevé son premier projet visant à réhabiliter les écoles publiques à travers le Nord-Est syrien.

Grâce à la collaboration avec notre partenaire Concern Worldwide, 28 écoles fonctionnelles ont recommencé à dispenser des programmes éducatifs à 3 636 élèves et à offrir une formation professionnelle à 278 élèves non scolarisés. Cette première intervention positive a permis à SOLIDARITÉS INTERNATIONAL et Concern Worldwide de renouveler leur partenariat avec le CDCS pour une deuxième phase plus ambitieuse.



# LIBAN



**146 703 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays :

**6,8 millions d'habitants**

Indice de développement humain :

**92<sup>e</sup> sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire :

**5/5**

 BASE OPÉRATIONNELLE

 COORDINATION

Équipes 141 nationaux, 16 internationaux  
 Partenaires financiers ECHO, UNICEF, BHA, BPRM, AFD, GSMA Foundation, MADAD, AERMC, NMFA, GFFO, EuropeAid, Ville de Besançon, Ville du Plessis-Robinson  
 Partenaires opérationnels Himaya, Relief International, Croix-rouge française, Croix-rouge libanaise, ACTED, ACF, GVC, LebRelief, René Moawad Foundation  
 Budget de l'année 11,66 M€

## CONTEXTE

En 2021, le Liban continuait de traverser sa pire crise sociale, politique, économique et financière depuis la guerre civile. Ces difficultés, s'entremêlant les unes aux autres, ont entraîné une inflation dramatique, une dépréciation de la monnaie, un accès réduit aux denrées essentielles, un chômage généralisé et des pénuries d'électricité. Leurs effets ont encore été exacerbés par la pandémie de COVID-19 et les explosions du port de Beyrouth (août 2020). La crise humanitaire qui préexistait au Liban ne se résumait donc plus à une "crise des réfugiés" (principalement syriens, arrivés depuis 2011) mais est devenue globale, affectant violemment à la fois la population libanaise et la population étrangère présente dans le pays. Les vulnérabilités et les besoins ont explosé dans tous les secteurs, en particulier dans les domaines de l'eau, de l'assainissement, de l'hygiène, des abris, de la sécurité alimentaire et des moyens d'existence.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Renforcement de l'autonomie des personnes les plus vulnérables

- Transport d'eau par camion et nettoyage/vidanges des infrastructures
- Réhabilitation et construction d'infrastructures EAH

### Couverture des besoins de base

- Services "Eau, Assainissement et Hygiène" (EAH)
- Interventions infrastructurelles sur des bâtiments publics
- Gestion des risques d'inondation au niveau du bassin fluvial
- Activités de santé, de santé mentale et de soutien psychosocial (via nos partenaires)
- Soutien aux autorités locales en charge de l'eau

### Réponse en cas de nouvelles urgences

- Interventions d'urgence EAH
- Distributions de kits d'articles ménagers essentiels, d'abris et de cash
- Intervention sur les abris urbains (en réponse à l'explosion sur le port de Beyrouth)

## RÉUSSITES NOTABLES

Dans ce contexte de crise dramatique, les équipes de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE ont remis en question leurs approches et développé des projets durables, tout en continuant d'apporter une réponse d'urgence.

Elles ont par ailleurs élargi leur périmètre d'intervention afin de fournir une aide à toutes les personnes dans le besoin, y compris les populations libanaise les plus vulnérables, tout en maintenant leur soutien aux personnes réfugiées syriennes.

Enfin, elles ont élaboré et mis en œuvre des solutions innovantes dans le domaine du traitement de l'eau et développé de nouveaux outils pour améliorer la communication et la redevabilité envers les populations bénéficiaires des projets menés.

# YÉMEN



 BASE OPÉRATIONNELLE  
 COORDINATION



**205 486 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

## À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **29,8 millions d'habitants**

Indice de développement humain : **179° sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **4/5**

Équipes 121 nationaux, 21 internationaux

Partenaires financiers SDC, Ministère des Affaires étrangères néerlandais, CDCS, ECHO, BHA, OCHA

Partenaires opérationnels Cash Consortium Yemen (DRC, NRC, ACTED, OIM, Mercy Corps), Handicap International, Mentor Initiative

Budget annuel 10,34 M€

## CONTEXTE

En 2021, le Yémen restait l'un des contextes d'intervention humanitaire les plus complexes au monde. L'intensification des conflits à l'intérieur du pays et la fragmentation politique subséquente ont entraîné une aggravation de l'insécurité, des mouvements de population supplémentaires, la destruction des infrastructures et un accès très réduit aux services de base. Le pays restait par ailleurs gravement touché par la pandémie de COVID-19, une situation particulièrement inquiétante considérant l'état du système de santé national. La crise économique a, elle aussi, empiré, rendant plus difficile encore l'accès aux denrées essentielles. Enfin, la population yéménite était très exposée aux risques de catastrophes naturelles et climatiques. Les besoins humanitaires étaient donc majeurs en 2021.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Réponse multisectorielle rapide aux chocs

- Approvisionnement en eau potable
- Installation de latrines d'urgence et hygiène
- Abris d'urgence, kits d'articles de première nécessité
- Assistance alimentaire

### Offrir des conditions de vie dignes aux populations vulnérables

- Réhabilitation de points d'eau
- Installation de latrines domestiques
- Distribution de kits d'hygiène et promotion de l'hygiène
- Transfert monétaire
- Activités "Eau, Assainissement et Hygiène" dans les centres de santé et les écoles

### Reconstruction et renforcement de la résilience des communautés

- Création et restauration de moyens d'existence en milieu rural
- Restauration et amélioration de l'accès à l'eau en milieux urbains et ruraux
- Promotion de l'hygiène
- Réhabilitation des systèmes d'assainissement urbains

## RÉUSSITES NOTABLES

La mission Yémen a rejoint le Cash Consortium Yémen (CCY), une structure de coordination et de réponse humanitaire. Le CCY a permis à notre organisation d'améliorer ses outils et pratiques en ce qui concerne les activités de transfert d'argent.

Notre ONG a aussi renforcé ses liens avec le ministère de l'Eau, une étape importante vers le renforcement des capacités et de la résilience des communautés. Dans cette perspective, nos équipes ont lancé un projet de renforcement de la résilience dans les domaines de l'eau, de l'assainissement et de l'hygiène, en collaboration avec les autorités techniques locales.



# SOUDAN

Mission ouverte en 2021



**95 438 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

#### À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **43,85 millions d'habitants**  
 Indice de développement humain : **170° sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **4/5**

BASE OPÉRATIONNELLE  
 COORDINATION

Équipes **18 nationaux, 7 internationaux**  
 Partenaires financiers **HCR, UNICEF, CDCS, AICS, Communauté d'agglomération du Pays Voironnais, CIAA**  
 Partenaires opérationnels **Greenpeace Association, PUI**  
 Budget annuel **1,47 M€**

## CONTEXTE

Suite à un soulèvement populaire en 2019, le président Omar El-Béchir a été destitué et remplacé par un gouvernement de transition composé de civils et de militaires. Cependant, en octobre 2021, le gouvernement civil a été renversé par les militaires. De nouvelles sanctions internationales ont alors été prononcées contre le pays, entraînant une aggravation de la situation humanitaire. L'accès aux services de base, déjà limité par des vulnérabilités structurelles, en a été très impacté. Les manques étaient particulièrement importants dans les zones reculées comme les régions du Darfour où les violences continuaient de provoquer des déplacements de personnes. 50 159 personnes réfugiées venues d'Éthiopie, fuyant le conflit dans leur pays, ont par ailleurs été accueillies au Soudan oriental au cours de l'année et installées dans différents camps. La situation y était critique en termes d'accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène (EAH) au début de l'année. Grâce au déploiement des services humanitaires par les organisations présentes dans les camps, la situation des personnes réfugiées s'est stabilisée au fil de l'année.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

**Assistance d'urgence "EAH" et "Abris" pour populations déplacées ou réfugiées (2 camps de personnes réfugiées éthiopiennes)**

- Fourniture d'eau par camion
- Fourniture d'abris d'urgence

**Accès aux services de base dans les zones nouvellement accessibles ou les zones d'accueil**

- Réhabilitation des points d'eau existants et amélioration du réseau d'eau à l'intérieur des camps
- Fourniture de latrines d'urgence et de latrines domestiques durables
- Gestion des déchets dans les camps en collaboration avec un partenaire local
- Promotion de l'hygiène au sein des ménages et des communautés

## RÉUSSITES NOTABLES

En septembre, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a activé sa capacité de réponse d'urgence afin d'intervenir dans le camp de Babikri dans l'État de Gedaref, qui venait d'être créé suite à l'arrivée massive de personnes réfugiées éthiopiennes, originaires de la région d'Amhara.

En quelques semaines, nos équipes ont été capables de mettre en œuvre une opération de transport d'eau par camion permettant aux 2 500 résidents et résidentes du camp d'avoir accès à de l'eau potable en quantité suffisante.

Par la suite, notre ONG est devenue l'acteur en charge de l'ensemble des services d'eau, d'hygiène et d'assainissement.



## SOUDAN DU SUD



BASE OPÉRATIONNELLE

COORDINATION



**177 226 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **11,2 millions d'habitants**

Indice de développement humain : **185° sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **4/5**

Équipes **44 nationales, 9 internationales**  
Partenaires financiers **CDCS, CIAA, FAO, EU, SSHF (OCHA), OIM (RRF), UNICEF, Sénégal**  
Partenaires opérationnels **ALIMA**  
Budget annuel **3,29 M€**

### CONTEXTE

Le Soudan du Sud est très affecté par les conséquences directes du dérèglement climatique : pluies torrentielles, inondations saisonnières et sécheresses intenses. En 2021, le pays a été confronté à des inondations extrêmes et sans précédent, qui se sont conjuguées à de graves violences. Ces chocs cumulés ont entraîné la dégradation et la destruction des moyens d'existence des populations, notamment des terres agricoles et du bétail. Ils ont par ailleurs généré des déplacements internes et transfrontaliers massifs, une pression supplémentaire sur des ressources limitées, avec des manques importants en termes d'accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène. Ces difficultés ont elles-mêmes eu des répercussions sur la sécurité et la paix entre les communautés. À la fin de l'année 2021, il était estimé que 8,9 millions de Sud-soudanais et Sud-soudanaises avaient besoin d'une assistance humanitaire. En matière d'insécurité alimentaire plus précisément, le Soudan du Sud représentait l'une des plus grandes urgences au monde.

### PROGRAMMES STRATÉGIQUES

#### Accès aux services et infrastructures de base

- Construction et réhabilitation de points d'eau
- Approvisionnement d'urgence en eau
- Fourniture d'installations sanitaires aux ménages les plus touchés et dans les lieux publics
- Distribution d'urgence de kits "Eau, Assainissement et Hygiène" et de kits d'hygiène menstruelle
- Promotion de bonnes pratiques d'hygiène et de nutrition

#### Renforcement de la sécurité alimentaire et des moyens d'existence

- Distribution de semences et d'outils agricoles
- Soutien et revitalisation des groupes d'agriculteurs et agricultrices et des syndicats
- Fourniture de formations aux groupes d'agriculteurs et agricultrices et de pêcheurs et pêcheuses
- Distribution de moyens de transport

### RÉUSSITES NOTABLES

SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a implémenté des projets visant à répondre à nombre des besoins aigus de la population sud-soudanaise et, de manière plus appuyée, des personnes touchées par les inondations.

Nos équipes ont contribué à l'amélioration des installations sanitaires et à une meilleure connaissance des bonnes pratiques d'hygiène dans les lieux publics, les établissements de santé, les écoles et au sein des communautés.

Notre ONG a par ailleurs construit et réhabilité des points d'eau, désinfecté des sources d'eau et surveillé la qualité de l'eau dans les zones couvertes.

Enfin, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a apporté son soutien à des activités agricoles et piscicoles.



# MOZAMBIQUE

Mission ouverte en 2021



**14 668 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **31,3 millions d'habitants**  
 Indice de développement humain : **181<sup>e</sup> sur 189**  
 Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **5/5**

BASE OPÉRATIONNELLE  
 COORDINATION

Équipes **40** nationaux, **9** internationaux  
 Partenaires financiers UNICEF, SDC, UNHCR, PAM, OIM, CDCS  
 Partenaires opérationnels Fondo de Investimento e Patrimonio do Abastecimento de Agua  
 Budget annuel **1,08 M€**

## CONTEXTE

Des combats entre un groupe armé radical et plusieurs forces de sécurité ont eu lieu tout au long de l'année dans la région de Cabo Delgado. Après l'attaque de Palma en mars, de nombreuses personnes ont fui le conflit et les zones qui étaient sous l'influence des groupes armés pour rejoindre les districts du sud et de l'ouest du territoire. On estimait à 800 000 le nombre de personnes déplacées à l'intérieur du pays. Si la plupart se sont installées dans des communautés d'accueil, certaines sont restées dans des camps de transit et de réinstallation. L'accès à des abris, à la nourriture, à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène a très vite été critique, notamment dans le district de Mueda. À l'été, les forces de sécurité mozambicaines et leurs alliés ont repris le contrôle de toute la région. Le niveau d'intensité du conflit a nettement diminué. Toutefois, des incidents réguliers impliquant des groupes armés continuaient de maintenir la région dans une situation sécuritaire difficile et de limiter le nombre des retours de personnes déplacées vers leurs villes et villages d'origine.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Accès aux services de base dans des camps de personnes déplacées internes et dans les zones nouvellement accessibles

- Distribution d'articles essentiels non alimentaires et de produits d'hygiène
- Distribution d'eau par camion-citerne (comprenant l'installation de réservoirs et de rampes de distribution)
- Construction d'abris avec la participation de la communauté
- Construction d'espaces de protection
- Installation de latrines d'urgence
- Promotion de l'hygiène

### Soutien durable

- Réhabilitation et amélioration des réseaux d'eau à Nangade et Mueda

## RÉUSSITES NOTABLES

La mission de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL au Mozambique a ouvert en juin 2021 et n'a pu déployer ses activités que sur la deuxième partie de l'année 2021.

Parallèlement à son positionnement en tant qu'acteur "EAH" de première ligne à Mueda et dans les camps de personnes déplacées autour de la ville, la fin de l'année 2021 a vu les équipes de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL commencer à mettre en œuvre des activités de fourniture d'abris, d'articles non alimentaires et d'assistance alimentaire d'urgence, laissant présager un fort développement en 2022.



## RÉPUBLIQUE CENTRAFICAINE



BASE OPÉRATIONNELLE  
 COORDINATION



**268 657 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **6 millions d'habitants**

Indice de développement humain : **188° sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **5/5**

Équipes **142** nationaux, **23** internationaux  
Partenaires financiers **ECHO, BHA, Fonds Humanitaire, UNICEF, FCDO, Communauté d'agglomération Béthune-Bruay Artois Lys Romane, OFDA, FFP, PAM, CDCS, Agence de l'eau Artois-Picardie**  
Partenaires opérationnels **Mentor**  
Budget annuel **6,86 M€**

### CONTEXTE

En 2021, plus de 50 % de la population centrafricaine avaient besoin d'assistance humanitaire, tous secteurs confondus, dont 39 % avaient des besoins aigus (1,9 million de personnes). 641 000 personnes s'étaient déplacées à l'intérieur du pays et 613 000 personnes étaient réfugiées dans les pays voisins en raison des conflits armés et des tensions communautaires. Les résultats de l'analyse IPC (cadre intégré de classification de la sécurité alimentaire) en 2021 révélaient que 2,36 millions de personnes étaient en insécurité alimentaire dans le pays. L'accès aux services d'eau, d'assainissement et d'hygiène (EAH) restait également très limité : environ 2,5 millions de personnes avaient des besoins critiques dans ce domaine. Par ailleurs, durant la saison des pluies, la population centrafricaine s'est trouvée confrontée à des inondations provoquant la destruction des habitats et des surfaces agricoles, notamment. La prévalence des épidémies (paludisme, COVID-19, etc.) et les risques de contraction de maladies liées à l'eau continuaient également d'affecter les populations.

### PROGRAMMES STRATÉGIQUES

#### Réponse rapide multisectorielle

- Distribution d'abris et d'articles ménagers essentiels
- Réhabilitation des points d'eau et construction de latrines
- Assistance alimentaire (vivres, cash et coupons)

#### Renforcement de la résilience des populations

- Construction/réhabilitation des points d'eau
- Relance agricole et économique
- Soutien aux activités génératrices de revenus

#### Réduction de la morbidité liée aux maladies hydriques

- Partenariats avec des acteurs de santé dans le cadre de projets d'assainissement et d'accès à l'eau dans les centres de santé
- Collecte et transmission des données sur les maladies à potentiel épidémique

### RÉUSSITES NOTABLES

2021 a été marquée par des interventions d'urgence en "EAH" ainsi que par des distributions alimentaires réalisées dans des zones difficiles d'accès, affectées par les violences et les inondations. SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a rouvert sa base de Markoundia. Pour pallier les difficultés d'accès dans cette zone en proie à l'insécurité, notre ONG a réhabilité la piste d'atterrissage et effectué un plaidoyer auprès du service de transport aérien des Nations Unies, afin que cette ville puisse être de nouveau desservie par avion.

Nos équipes ont également poursuivi leurs activités d'accès à l'eau et aux infrastructures d'assainissement dans les centres de santé en lien avec des ONG de santé.



# RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE DU CONGO



**424 871 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

#### À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **89,6 millions d'habitants**

Indice de développement humain : **175° sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **4/5**

-  BASE OPÉRATIONNELLE
-  COORDINATION

**Équipes** 150 nationaux, 16 internationaux  
**Partenaires financiers** ECHO, FCDO, BHA, CDCS, Fonds Humanitaire en RDC, DDC, AFD, CIAA, FFP  
**Partenaires opérationnels** NRC, ACF, MERCY CORPS, FAEVU  
**Budget annuel** 7,71 M€

## CONTEXTE

En 2021, 15,6 millions de personnes en République démocratique du Congo (RDC) se trouvaient dans une situation critique, avec des besoins en eau, assainissement, en nourriture et en abris notamment. La RDC était le deuxième pays comptant le plus de personnes déplacées internes, particulièrement dans les provinces du Nord-Kivu et de l'Ituri, théâtres d'affrontements entre de multiples groupes armés. Ce vaste pays était également l'un des pays les plus touchés par les maladies à potentiel épidémique : choléra, maladie à virus Ebola, Covid-19, rougeole, paludisme et peste bubonique. S'ajoutait à cela la malnutrition aigüe, qui touchait environ 4,2 millions de personnes en décembre 2021, dont 2,4 millions d'enfants de moins de cinq ans. La RDC connaissait par ailleurs une forte croissance démographique et une expansion urbaine importante. Les services de base y étant souvent dysfonctionnels voire absents, les besoins étaient colossaux.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Réponse rapide en phase d'urgence

- Évaluations rapides multisectorielles
- Packages d'urgence "Eau, Assainissement et Hygiène", "Sécurité alimentaire et Moyens d'existence" et "Abris"
- Référencement des cas de protection

### Relèvement des populations

- Relance agricole (distribution de semences et d'outils, formations agricoles)
- Mise en place d'activités génératrices de revenus et d'associations villageoises d'épargne et de crédit (AVEC)
- Mise en place de filets sociaux
- Réhabilitation de réseaux et adduction d'eau potable

### Réduction de l'impact et de la prévalence des épidémies et maladies hydriques

- Suivi épidémiologique
- Activités "Eau et Assainissement" dans les centres de santé

## RÉUSSITES NOTABLES

En République démocratique du Congo, le début de l'année 2021 a été marquée pour SOLIDARITÉS INTERNATIONALE par des réponses "Eau, Assainissement et Hygiène" dans le cadre de la lutte contre l'épidémie de Covid-19 et par le déploiement de coupons électroniques à utiliser lors de foires alimentaires en complément du mécanisme de réponse rapide aux mouvements de population.

En mai, nos équipes ont su se positionner rapidement sur l'urgence liée à l'éruption du volcan Nyiragongo qui a affecté la périphérie de Goma.

Notre ONG a également su développer de nouveaux partenariats avec des ONG locales.



## TCHAD/CAMEROUN

Les missions Tchad et Cameroun ont fusionné en 2021



 BASE OPÉRATIONNELLE  
 COORDINATION



**200 013 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays :  
**16,4 millions (Tchad)**  
**et 26,6 millions (Cameroun)**  
d'habitants

Indice de développement humain :  
**187<sup>e</sup> (Tchad) et 156<sup>e</sup> (Cameroun)**  
sur 189

Classement ACAPS de la sévérité  
de la crise humanitaire :  
**4/5 (pour le Tchad et le Cameroun)**

Équipes **60** nationaux (32 au Tchad et 28 au Cameroun), 6 internationaux  
Partenaires financiers **AFD, CDCS, ECHO, DUE**  
Partenaires opérationnels **Tammoundé, IHDL**  
Budget annuel **3,17 M€**

Du fait de problématiques humanitaires communes à la région du Bassin du Lac Tchad et afin de mutualiser les ressources, les missions du Tchad et du Cameroun ont été fusionnées en 2021.

### CONTEXTE

En 2021, le Tchad et le Cameroun continuaient d'être confrontés à plusieurs crises humanitaires résultant d'un chevauchement de facteurs : insécurité liée aux conflits armés et intercommunautaires, pauvreté endémique et faiblesses structurelles généralisées. La détérioration de la sécurité a entraîné d'importants déplacements de population. 723 397 et 597 290 personnes étaient déplacées et réfugiées dans l'Extrême-Nord du Cameroun et dans la province du Lac au Tchad. Les restrictions liées à la pandémie de COVID-19 ont aggravé la situation alimentaire et nutritionnelle : 2,6 millions de personnes dans l'Extrême-Nord du Cameroun et 4,6 millions au Tchad étaient en situation d'insécurité alimentaire. Les deux pays disposaient par ailleurs d'une faible couverture en eau potable et en assainissement, exposant les populations à des grands risques de contraction de maladies hydriques.

### PROGRAMMES STRATÉGIQUES

#### Réponse d'urgence multisectorielle

- Assistance alimentaire : distribution de vivres ou transferts monétaires
- Réhabilitation de points d'eau
- Construction de latrines d'urgence

#### Accès aux biens et services de base et restauration des moyens d'existence

- Préparation à la période de soudure
- Renforcement et création d'activités socioéconomiques
- Renforcement et constitution d'épargnes

#### Renforcement de la résilience individuelle, communautaire et institutionnelle

- Appui aux groupements de producteurs et productrices
- Formation en alphabétisation

### RÉUSSITES NOTABLES

SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a continué à fournir une assistance alimentaire d'urgence aux populations les plus vulnérables dans l'Extrême-Nord au Cameroun.

En parallèle, notre ONG a pu développer son positionnement humanitaire au Tchad en ouvrant une base à Baga Sola dans la région du Lac Tchad, région la plus affectée par la crise sécuritaire et humanitaire.

# MALI



## 87 714 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays :  
**20,3 millions d'habitants**

Indice de développement humain :  
**184<sup>e</sup> sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité  
de la crise humanitaire :  
**4/5**

BASE OPÉRATIONNELLE

COORDINATION

**Équipes** 141 nationaux, 18 internationaux

**Partenaires financiers** ECHO, BHA,

Fonds fiduciaire européen d'urgence, CDCS, SDC, UNICEF

**Partenaires opérationnels** FONGIM, GTH,

Cluster EHA, consortium ACOR, NRC, CRS,

ACF, ACTED, DCA, IRC, le ministère de la Santé

et du Développement social malien, la Direction

Nationale de l'Hydraulique, la Direction

des Services Vétérinaires, les centres de santé

communautaire et les centres de santé

de référence des zones d'intervention

**Budget annuel** 6,02 M€

## CONTEXTE

En 2021, la situation humanitaire du Mali a continué à s'aggraver. La crise sécuritaire que traverse le pays depuis 2012 conjuguée aux aléas climatiques ont entraîné des déplacements de population. Au 31 décembre 2021, le pays dénombrait 350 110 personnes déplacées internes contre 207 751 deux ans plus tôt.

On estimait par ailleurs à 3,6 millions le nombre de personnes en insécurité alimentaire et à 3,7 millions celui des personnes ayant besoin d'une assistance en eau, en assainissement et en hygiène (EAH).

L'accès aux biens et aux services de base dans le nord et le centre du pays restait en effet très faible, les infrastructures hydrauliques et sanitaires étant peu disponibles ou défectueuses. Ces manques alimentaient les tensions intercommunautaires.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Réponse d'urgence multisectorielle

- Transferts monétaires pour l'achat de denrées alimentaires
- Distribution d'articles essentiels non alimentaires
- Réhabilitation des systèmes d'approvisionnement en eau

### Accès aux biens et services de base et restauration des moyens d'existence

- Assistance alimentaire en période de soudure
- Appui aux activités génératrices de revenus (AGR), à l'agriculture et à l'élevage
- Sensibilisation aux bonnes pratiques (alimentaires et d'hygiène)

### Renforcement de la résilience individuelle, communautaire et institutionnelle

- Renforcement des capacités des acteurs locaux dans la gestion des services EAH

## RÉUSSITES NOTABLES

SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a continué à fournir une assistance humanitaire d'urgence aux populations déplacées par la crise sécuritaire via le mécanisme de réponse rapide dans les régions de Ségou et de Tombouctou.

Notre ONG a également continué à étendre son engagement humanitaire dans le pays en effectuant un diagnostic dans la région de Mopti et en y préparant l'ouverture d'une base en 2022.

Enfin, malgré des contraintes d'accès grandissantes, nos équipes ont pu contribuer à l'amélioration de l'accès aux biens et services de base ainsi qu'à la restauration des moyens d'existence des populations soutenues via des projets innovants et structurants.



# BURKINA FASO



BASE OPÉRATIONNELLE  
 COORDINATION



**405 973 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **20,9 millions d'habitants**

Indice de développement humain : **182<sup>e</sup> sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **4/5**

Équipes **134** nationaux, **24** internationaux  
Partenaires financiers **BHA, CDCS, DUE, GFFO, SIDA, USAID, AFD**  
Partenaires opérationnels **FONGIH, PSEA, cluster EAH, consortium PARIC, RRM-Frontline, consortium Nex'Eau, services techniques des ministères à l'échelle nationale, régionale et locale, ONEA**  
**Budget annuel 6,38 M€**

## CONTEXTE

La crise sécuritaire alimentée par l'activisme croissant de groupes armés non étatiques et de fortes tensions intra-communautaires a occasionné des mouvements de population sans précédent. La crise de déplacement au Burkina Faso était, en 2021, la plus rapide au monde de ces cinq dernières années. D'après le rapport d'OCHA de décembre 2021, le pays dénombrait 1 579 976 personnes déplacées internes (PDI) contre 290 000 en août 2019. Le nombre de PDI représentait alors 36 % de la population globale. En conséquence, la situation humanitaire s'y est nettement aggravée.

Les populations hôtes et les PDI se trouvaient dans un état de grande vulnérabilité avec un accès très dégradé aux services de base. Le rétrécissement de l'espace humanitaire dû à des contraintes d'accès grandissantes représentait un défi opérationnel majeur pour délivrer une assistance humanitaire. En 2021, les besoins humanitaires restaient immenses, sans perspective d'amélioration et nécessitaient une réponse multisectorielle rapide et durable.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Réponse d'urgence multisectorielle

- Transferts monétaires
- Distribution d'articles essentiels non alimentaires
- Réhabilitation des systèmes d'approvisionnement en eau et des latrines

### Accès aux biens et services de base et restauration des moyens d'existence

- Appui aux activités génératrices de revenus, à l'agriculture et à l'élevage
- Sensibilisation sur les bonnes pratiques alimentaires et d'hygiène
- Appui à l'ONEA dans la couverture des besoins en eau, assainissement et hygiène (EAH)

### Renforcement de la résilience individuelle, communautaire et institutionnelle

- Renforcement des capacités des acteurs locaux dans la gestion des services EHA
- Promotion de techniques agricoles et pastorales durables

## RÉUSSITES NOTABLES

En 2021, SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a continué à délivrer une aide humanitaire d'urgence au Burkina Faso via son mécanisme de réponse rapide, dans les régions du Sahel, Centre-Nord et Nord, dans un contexte d'aggravation des besoins humanitaires.

Notre ONG a également contribué à améliorer l'accès aux services de base aussi bien pour les personnes déplacées internes que pour les communautés hôtes.

Malgré une détérioration drastique de l'accès humanitaire et de l'insécurité, les équipes de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE sont restées en première ligne dans les zones difficiles pour assister et accompagner les populations les plus vulnérables.



# NIGER



**39 463 PERSONNES  
BÉNÉFICIAIRES**

#### À PROPOS DU PAYS

Population du pays :

**24,2 millions d'habitants**

Indice de développement humain :

**189<sup>e</sup> sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité  
de la crise humanitaire :

**5/5**

 BASE OPÉRATIONNELLE

 COORDINATION

Équipes **21 nationaux, 4 internationaux**  
Partenaires financiers **CDCS, ECHO, UNICEF**  
Partenaires opérationnels **Merci Corps, ALIMA**  
Budget annuel **0,68 M€**

## CONTEXTE

En 2021, le Niger était confronté à une triple crise humanitaire, à l'est, dans les régions de Diffa et Maradi et à l'ouest, dans la région de Tillabéry : une crise sécuritaire, une crise alimentaire et un manque d'accès aux services de base. L'insécurité grandissante, la présence de nombreux groupes armés non étatiques ainsi que l'occurrence d'amples opérations militaires et de violences contre les populations civiles ont causé des déplacements de population récurrents. À la fin de l'année, on estimait à 264 257 le nombre de personnes déplacées internes et à 250 001 le nombre de personnes réfugiées sur le territoire nigérien. La crise sécuritaire a eu un impact considérable sur l'accès des populations à la terre et aux pâturages, lui-même parallèlement mis à mal par les différents aléas climatiques. 2,5 millions de personnes étaient en situation d'insécurité alimentaire au Niger. Enfin, le pays continuait de souffrir de fortes vulnérabilités structurelles et de manquer de résilience face à certains chocs tels que la pandémie de la COVID-19, les épidémies récurrentes (choléra, typhoïde, poliomyélite...) ou encore les catastrophes naturelles (fréquents épisodes d'inondation).

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Réponse d'urgence multisectorielle

- Distribution d'articles essentiels non alimentaires
- Réhabilitation d'urgence de points d'eau
- Assistance alimentaire

### Accès aux biens et services de base et restauration des moyens d'existence

- Construction/réhabilitation de points d'eau
- Création de comités de gestion des points d'eau

### Renforcement de la résilience individuelle, communautaire et institutionnelle

- Renforcement de compétences des acteurs locaux
- Formation et soutien à des comités de gestion des points d'eau

## RÉUSSITES NOTABLES

Malgré un environnement humanitaire extrêmement saturé, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a pu consolider son engagement au Niger.

Cela s'est notamment concrétisé par un positionnement humanitaire de "frontliner" dans des zones avancées de la région de Tillabéry, par la consolidation de la confiance des partenaires et par la prospection de nouveaux soutiens.

# NIGÉRIA



BASE OPÉRATIONNELLE  
 COORDINATION



**261 365 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **206,1 millions d'habitants**  
Indice de développement humain : **161<sup>e</sup> sur 189**  
Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **4/5**

Équipes 202 nationaux, 22 internationaux  
Partenaires financiers ECHO, EU INTPA, BHA, CDCS, CIAA, NHF (OCHA), UNICEF, PAM, Start Fund  
Partenaires opérationnels INTERSOS, John Hopkins University  
Budget annuel 8,44 M€

## CONTEXTE

En 2021, les affrontements intercommunautaires conjugués aux chocs climatiques et aux épidémies ont eu des conséquences désastreuses sur la situation sécuritaire et humanitaire du pays : plus de 2 millions de personnes ont dû se déplacer à l'intérieur du pays et 8,7 millions avaient besoin d'aide humanitaire. La crise sécuritaire et humanitaire a par ailleurs été aggravée par les retours prématurés des personnes affectées dans leurs villes et villages d'origine et les processus imposés de réinstallation. Les mouvements de population et la surpopulation des lieux d'accueil des personnes déplacées ont entraîné la propagation d'épidémies et de maladies. L'épidémie de choléra de 2021 a été la pire épidémie signalée au cours de la dernière décennie. Dans l'État du Borno, SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a continué à intervenir dans des zones difficiles d'accès comme à Monguno, Ngala et Dikwa où les ONG sont de plus en plus ciblées par des attaques armées.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Réponse rapide et multisectorielle aux urgences

- Évaluations multisectorielles rapides
- Distribution de kits "Eau, Assainissement et Hygiène" (EAH) d'urgence
- Distribution de kits "abris" et "produits non alimentaires" d'urgence
- Préparation aux situations d'urgence et aux flambées épidémiques

### Accès aux services de base et restauration des moyens d'existence

- Réhabilitation et amélioration des infrastructures EAH et de la qualité de l'eau
- Promotion de la santé environnementale et de l'hygiène
- Assistance alimentaire ciblée
- Pour les personnes déplacées sur le long terme : construction d'abris, distribution de foyers améliorés et de kits de réparation d'abris

### Renforcement de la résilience individuelle, communautaire et institutionnelle

- Amélioration de la gestion des boues fécales

## RÉUSSITES NOTABLES

En 2021, SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a fourni un accès à l'eau potable, à des installations sanitaires adéquates, à l'hygiène, à des abris, à de la nourriture et à des produits non alimentaires à 712 072 personnes dans le nord-est et le nord-ouest du Nigéria.

Ses équipes ont aussi été en mesure de déployer des réponses immédiates (dans un délai de 72 heures) aux besoins des nouvelles personnes déplacées.

SOLIDARITÉS INTERNATIONALE a enfin joué un rôle clé dans la coordination et la fourniture de programmes efficaces pour lutter contre les épidémies de choléra et de COVID-19, dans les communautés ayant un accès limité aux services de santé et autres services publics essentiels.



# MYANMAR



## 95 810 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays :

**54,4 millions d'habitants**

Indice de développement humain :

**147<sup>e</sup> sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire :

**5/5**

BASE OPÉRATIONNELLE

COORDINATION

Équipes 318 nationaux, 19 internationaux  
Partenaires financiers ECHO, BHA, UNICEF, MHF (OCHA), HARP (FCDO), CDCS, CIAA  
Partenaires opérationnels Oxfam, Wunpawng Ninghtoi, Kachin Baptist Convention, Karuna Mission Social Solidarity – Hakha  
Budget annuel 4,97 M€

## CONTEXTE

L'année 2021 a été principalement marquée par le coup d'État militaire du 1<sup>er</sup> février. En réponse à ce coup d'État, la société civile a mis en place un mouvement de désobéissance civile, entraînant grèves et boycotts généralisés. Le coup d'État a marqué la fin du processus de paix avec les groupes armés ethniques et généré la naissance, en milieu urbain notamment, de nouveaux groupes armés s'opposant au régime militaire. L'insécurité croissante conjuguée à l'effondrement de l'économie ont engendré des déplacements de population massifs. Aux quelques 300 000 personnes déjà déplacées, se sont ajoutées plus de 500 000 nouvelles personnes déplacées, la plupart souffrant d'un manque d'accès aux services de base et d'une exposition majeure aux épidémies et aux catastrophes naturelles. La situation humanitaire a par ailleurs été marquée par la troisième vague de Covid-19 qui a profondément affecté le pays. Les acteurs humanitaires ont été confrontés à une augmentation des défis opérationnels liés aux restrictions d'accès dues à la Covid-19, aux obstacles administratifs, à la crise économique et à la perturbation du système bancaire.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Accès aux services et infrastructures de base

- Construction et entretien des infrastructures d'eau et d'assainissement
- Activités "cash for work" visant à améliorer les infrastructures des camps
- Services de drainage

### Réponse multisectorielle aux urgences

- Aide d'urgence en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène (EAH)
- Distribution d'articles essentiels

### Autonomisation et résilience des populations

- Renforcement de l'appropriation et de la capacité d'entretien des installations "EAH" par les communautés
- Développement de compétences professionnelles et commerciales
- Construction et promotion d'installations sanitaires adaptées aux femmes et aux enfants
- Coopération avec les organisations locales et renforcement de leurs capacités

## RÉUSSITES NOTABLES

Grâce à son agilité sur le terrain, l'équipe de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL au Myanmar a pu continuer à fournir des services vitaux aux populations vulnérables et particulièrement isolées, et ce, en dépit des nombreux obstacles opérationnels auxquels elle était confrontée.

Tout en maintenant son impact humanitaire dans des contextes de crise prolongée grâce à des activités essentielles dans les États de Rakhine et dans l'État Kachin, notre ONG a développé des capacités pour répondre aux besoins émergents dans de nouvelles zones, dont l'État Chin.



# BANGLADESH



**174 856 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES**

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays :

**164,7 millions d'habitants**

Indice de développement humain :

**133<sup>e</sup> sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire :

**5/5**

Équipes 59 nationales, 5 internationales  
Partenaires financiers BHA, CDCS, ECHO, EUROPAID, FCDO (via UNOPS et OIM), SDC, Fondation AGIR, Fondation Solidarités (Société Générale), PAM  
Partenaires opérationnels Christian Aid, GRAUS, IRC, RIC, Shushilan, Traidcraft  
Budget annuel 4,23 M€

## CONTEXTE

Les dommages causés par le cyclone Amphan (mai 2020) ont perduré toute l'année 2021 et des milliers de personnes continuaient de souffrir de l'engorgement en eau des sols. En outre, les épisodes de confinement lié à la Covid-19 ont eu des conséquences dramatiques pour les populations rurales et vulnérables, aux moyens financiers limités : de nombreuses personnes n'ont pu répondre à leurs besoins vitaux pendant ces périodes.

Les personnes réfugiées rohingyas représentaient la problématique humanitaire la plus importante du pays, avec environ 850 000 personnes réfugiées vivant dans des camps et environ 30 000 nouveaux nés qui y voient le jour chaque année. Les programmes d'aide dédiée aux personnes réfugiées ont dû faire face à de nombreux obstacles, au premier rang desquels une pression politique du gouvernement. Cette dernière a mené au clôturage des camps et la relocalisation d'environ 16 775 de personnes réfugiées à Bashan, une île "consacrée" aux personnes réfugiées rohingyas, limitant drastiquement toute possibilité d'interactions avec le reste du pays.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Programmes d'aide durable dans les contextes ruraux et urbains incluant les institutions locales

- Activités intégrées en "sécurité alimentaire", "réduction des risques" et "Eau, Assainissement et Hygiène" (EAH)
- Coordination avec le gouvernement

### Réponse d'urgence aux besoins des communautés affectées

- Évaluation rapide multisectorielle
- Développement des capacités d'alerte précoce, planification et préparation aux urgences
- Assistance d'urgence en "EAH", "abris", "sécurité alimentaire" et "articles essentiels"

### Intégration de la protection

- Formation des personnels et partenariat sur l'intégration de la protection
- Mise en place de méthodes et indicateurs de mesure de la protection

## RÉUSSITES NOTABLES

Nos équipes ont axé leurs efforts sur la sensibilisation et la diffusion de messages clés dans les centres de santé, les écoles et au niveau des points d'eau notamment, autour de différents sujets allant de la réduction des risques de catastrophe au contrôle des épidémies.

Notre ONG a aussi mis l'accent sur la construction d'infrastructures durables et le renforcement des capacités des personnes les plus vulnérables afin de garantir leur résilience.

Enfin, l'organisation a continué de fournir des services "EAH" aux personnes rohingyas réfugiées dans des camps avant de transférer cette responsabilité aux ONG locales.



**FRANCE**



**5 406 PERSONNES  
BÉNÉFICIAIRES**

**À PROPOS DU PAYS**

Population du pays :  
**67,4 millions d'habitants**  
Indice de développement humain :  
**26<sup>e</sup> sur 189**

 **BASE OPÉRATIONNELLE**  
 **COORDINATION**

**Équipes 10 nationales**

**Partenaires financiers** Région Occitanie, Métropole de Nantes, Préfecture du Nord, Préfecture de la Haute-Garonne, Préfecture de la Loire-Atlantique, Préfecture de la Seine-Saint-Denis, Qualitel, ARD Île-de-France, DIHAL, Fondation Abbé Pierre, UNICEF, Veolia, Dockers, WeGive, Fondation Eiffage, Ouest France, AGIR

**Partenaires opérationnels** ACF, Règles Élémentaires

**Budget annuel 0,51 M€**

**CONTEXTE**

En mars 2020, la crise sanitaire et les confinements successifs ont mis en lumière et accentué des difficultés récurrentes d'accès à l'eau potable. Les personnes "non raccordées" sur le territoire français sont nombreuses et font face à des difficultés quotidiennes pour satisfaire leurs besoins de première nécessité en eau. Les évaluations des besoins conduites en 2020 et 2021 ont également mis en avant des situations d'hygiène non dignes et des enjeux d'accès à des structures d'assainissement de base. Ces situations, concentrées dans des zones d'habitat informel, ont de graves conséquences sur la santé. De plus, les corvées associées aux situations de non-raccordement limitent voire mettent en péril les efforts d'insertion (scolarisation, recherche d'emploi) déployés par les familles et individus. L'année 2021 a confirmé l'importance des questions d'accès à l'eau, au-delà de leur lien avec la crise sanitaire, et a mis en exergue la nécessité d'articuler actions d'urgence et recherche de solutions de long terme avec les acteurs pertinents.

**PROGRAMMES STRATÉGIQUES**

**Réponse rapide aux besoins en "Eau, Assainissement et Hygiène" (EAH) des populations "non raccordées"**

- Installation, raccordement et maintenance de dispositifs de distribution d'eau potable (rampes de distribution)
- Promotion de l'hygiène

**Participation aux plan locaux de résorption des sites d'habitat précaire**

- Renforcement de l'accès à l'eau, à l'assainissement et à l'hygiène dans lesdits sites

**Conduite d'un plaidoyer technique aux niveaux local et national**

- Soutien technique aux métropoles, communes, entreprises désireuses d'améliorer les conditions "EAH" dans les zones d'habitat précaire
- Développement de foires aux questions et de guides techniques sur les questions liées à l'"EAH" dans les zones d'habitat précaire

**RÉUSSITES NOTABLES**

Pour sa deuxième année d'existence, l'équipe de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE en France s'est notamment concentrée sur le développement d'activités visant l'amélioration de l'assainissement dans les zones d'habitat précaires.

Si elles se sont heurtées à un cadre réglementaire et technique ainsi qu'à des oppositions locales et politiques, nos équipes ont toutefois pu réfléchir et proposer des solutions techniques (infiltration, adaptation de modèles de latrines d'urgence utilisées dans des contextes d'urgence) dans la métropole de Nantes notamment.



BASE OPÉRATIONNELLE

COORDINATION



## 592 025 PERSONNES BÉNÉFICIAIRES

### À PROPOS DU PAYS

Population du pays : **11,5 millions d'habitants**

Indice de développement humain : **170<sup>e</sup> sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité de la crise humanitaire : **5/5**

Équipes **108** nationaux, **10** internationaux  
Partenaires financiers UNICEF, CIAA, CDCS, ECHO, START FUND, OIM, Toulouse Métropole, Grand Lyon Métropole, Agence de l'eau Artois-Picardie, Sénéo et Communauté d'Agglomération de Béthune-Bruay Artois Lys Romane, Fonto de Vivo, EuropeAid  
Budget annuel **3,53 M€**

## CONTEXTE

Pays le plus pauvre de l'hémisphère nord, Haïti connaissait en 2021 une situation humanitaire complexe, du fait de la répétition des catastrophes naturelles, des crises politiques, sociales et économiques, de l'insécurité grandissante et de la violence des gangs armés, dans un contexte de faiblesse structurelle marquante. La crise politique de 2019-2021 a culminé en juillet avec l'assassinat du Président Jovenel Moïse. Un mois plus tard, le 14 août, le pays a été frappé par un séisme de magnitude 7,2, aux conséquences dramatiques : quelques jours après les secousses, Haïti déplorait plus de 2 000 morts, plus de 12 000 blessés, et des dizaines de milliers de personnes sans abri. Le séisme a également causé des dégâts énormes sur les infrastructures du sud-ouest du pays, aggravés, quelques jours plus tard, par la tempête tropicale Grace. Le séisme du mois d'août était le 51<sup>e</sup> désastre naturel subi par Haïti depuis 2004. Ces chocs successifs, combinés à la crise économique, politique, sociale et sécuritaire, ont contribué à la détérioration des conditions de vie et des moyens de subsistance des populations les plus vulnérables.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Prévention des risques liés aux crises récurrentes et réponse aux besoins vitaux

- Participation au système de veille et d'alerte humanitaire pendant les périodes cycloniques
- Distribution d'articles ménagers essentiels
- Pack réponse d'urgence "Eau, Assainissement et Hygiène" (EAH)
- Distribution de cash

### Renforcement durable de la résilience

- Augmenter durablement le nombre de points d'eau potable et d'infrastructures EAH
- Améliorer les pratiques alimentaires des ménages
- Renforcer la gouvernance et la gestion sociale de l'eau
- Relance des activités agricoles et piscicoles en zones rurales

## RÉUSSITES NOTABLES

En Haïti, 2021 a été marquée par des positionnements forts de SOLIDARITÉS INTERNATIONALE.

Dès juin, l'ONG a proposé une réponse d'urgence en eau, assainissement et hygiène pour venir en aide aux milliers de personnes déplacées suite aux violences entre gangs qui ont frappé Port-au-Prince.

Nos équipes se sont également déployées en urgence dans le département des Nippes, frappé de plein fouet par le séisme du 14 août. Notre ONG s'est concentrée sur les zones les plus inaccessibles pour apporter des articles non alimentaires d'urgence aux milliers de personnes sinistrées et rétablir en urgence l'accès à l'eau potable.



# COLOMBIE



**142 542 PERSONNES  
BÉNÉFICIAIRES**

#### À PROPOS DU PAYS

Population du pays :  
**50,9 millions d'habitants**

Indice de développement humain :  
**83<sup>e</sup> sur 189**

Classement ACAPS de la sévérité  
de la crise humanitaire :  
**4/5**

Équipes 74 nationaux, 14 internationaux  
Partenaires financiers BHA, ECHO, OIM, BPRM,  
Fondation King Baudouin  
Partenaires opérationnels PUI, LWF  
Budget annuel 2,11 M€

## CONTEXTE

La situation humanitaire a continué de se détériorer en 2021 : la violence des groupes armés, conjuguée aux conséquences de la crise de la COVID-19 et à diverses catastrophes naturelles et climatiques, ont entraîné des déplacements massifs et des problèmes de protection. La Colombie était également très impactée par la crise socio-économique et politique vénézuélienne : le pays accueillait, cette année encore, le plus grand nombre de migrant-es vénézuélien-nes. Ces mouvements migratoires massifs ont continué d'avoir d'importantes répercussions socio-démographiques, sécuritaires, politiques, économiques et culturelles. À la fin de l'année, on estimait que 7,7 millions de personnes avaient besoin d'une aide humanitaire en Colombie. Le pays étant soumis à un développement déséquilibré, de nombreuses régions étaient laissées pour compte et les populations vulnérables ne disposaient pas des moyens nécessaires pour répondre à leurs besoins. Les "caminantes" – personnes migrantes vénézuéliennes parcourant des centaines de kilomètres le long des routes migratoires – étaient particulièrement démunies.

## PROGRAMMES STRATÉGIQUES

### Amélioration des conditions d'accueil des personnes migrantes

- Distribution de repas et de kits de nourriture prêts à être consommés par les "caminantes" en transit
- Amélioration des conditions d'hébergement dans les refuges et dotation d'équipements et matériel de nuit (matelas et couvertures)
- Réhabilitation des douches, latrines et points de lavage des mains
- Distribution de matériel d'hygiène
- Sensibilisation aux gestes barrières et aux bonnes pratiques d'hygiène

## RÉUSSITES NOTABLES

En seulement trois ans, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL s'est imposée comme un acteur clé de la réponse d'urgence aux besoins des "caminantes" dans les zones frontalières, et en particulier sur les deux principales routes migratoires empruntées depuis le Venezuela. Notre ONG – en collaboration avec ses partenaires de santé et de protection – leur a garanti un accès à l'eau et à la nourriture le long de leur trajet.

La réponse intégrée proposée a permis à nos équipes d'avoir la vision la plus complète possible et en temps réel de la crise et d'avoir un accès direct aux personnes bénéficiaires au cours de leur déplacement en de multiples endroits.

# L'ESSENTIEL DES COMPTES EN 2021



## ÉDITO DE LA TRÉSORIÈRE

L'année 2021 connaît une légère décroissance du volume de mission sociale (hors contributions volontaires en nature) qui passe de 115,7 M€ en 2020 à 114,5 M€ en 2021, soit une baisse de 1 %.

La Syrie reste la plus grosse mission avec 22 % du volume des missions sociales terrain, et le Liban conserve la seconde position. Avec une hausse de 39 % en 2021, le Yémen devient la troisième mission la plus importante de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL et représente 9 % du volume des missions sociales terrain.

Le niveau total des ressources collectées en 2021 passe de 117,2 M€ en 2021 contre 136,2 M€ en 2020 (inclus contributions volontaires en nature), soit une diminution de 14 %. D'un côté, les ressources institutionnelles signées diminuent de 23,3 % pour atteindre 84,8 M€. Les trois principaux bailleurs de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL sont USAID, l'Europe et les Nations Unies. De l'autre côté, le volume des fonds privés augmente de 47 % pour atteindre 22,9 M€ en 2021. Cela s'explique principalement par les contrats pluriannuels signés avec d'autres ONG qui sont elles-mêmes chefs de file dans des consortiums. Tous ces éléments contribuent à la diversification des sources de financement de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL.

La collecte de fonds auprès du grand public diminue de 4 % entre 2020 et 2021 pour atteindre 4,3 M€ en 2021. Par ailleurs, les frais d'appel à la générosité du public augmentent légèrement (+2 %) par rapport à 2020. Ainsi, les ressources nettes disponibles pour la mise en œuvre de nos missions sociales sur l'année 2021 diminuent.

Ces ressources restent essentielles pour SOLIDARITÉS INTERNATIONAL car elles ont un effet de levier pour l'obtention des fonds institutionnels ; c'est pourquoi l'association continue d'investir pour les développer.

Les frais de fonctionnement diminuent de 13 % par rapport à 2020 pour atteindre 2,3 M€. La plus grosse variation expliquant cette baisse est une diminution des pertes de change au niveau du siège.

En 2021, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL s'est également enregistrée en Allemagne en préparation de l'ouverture d'un bureau. L'association a aussi contribué à la création d'une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) dont l'objectif est la création de valeur via une logistique intégrée et mutualisée entre organisations et reposant sur une solution digitale partagée. Enfin, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a émis des titres associatifs à hauteur de 3 M€. L'émission de ces titres associatifs permet à l'association de renforcer ses fonds associatifs et d'investir 1 107 484 € pour son développement pour l'exercice 2021. L'affectation de ce résultat viendra mouvementer la ligne de report à nouveau au passif de notre Bilan. Au 31 décembre 2021, les fonds associatifs s'établissent à 8 693 770 € après valorisation des titres associatifs émis en 2021.

Pour autant, l'association, dans une recherche constante d'efficience, a affecté 93,5 % de son budget aux actions de terrain. Ce chiffre témoigne de notre volonté de répondre aux besoins des plus fragiles, unique moteur de l'aide humanitaire.

**Validé lors de l'Assemblée Générale du 25 juin 2022**



**Par Amanda Lovell,**  
Trésorière

## RAPPORT GÉNÉRAL DU COMMISSAIRE AUX COMPTES (Exercice clos le 31 décembre 2021)

### AUX MEMBRES,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous avons effectué l'audit des comptes annuels de l'association SOLIDARITÉS INTERNATIONAL relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2021.

### OPINION SUR LES COMPTES ANNUELS

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'association à la fin de cet exercice.

### FONDEMENT DE L'OPINION

Nous avons effectué notre audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France et dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes. Nous estimons que les éléments que nous avons collectés sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### JUSTIFICATION DES APPRÉCIATIONS

La crise mondiale liée à la pandémie de COVID-19 crée des conditions particulières pour la préparation et l'audit des comptes de cet exercice. Certaines de ces

mesures, telles que les restrictions de déplacement et le travail à distance, ont également eu une incidence sur l'organisation interne des entreprises et sur les modalités de mise en œuvre des audits. C'est dans ce contexte complexe et évolutif que, en application des dispositions des articles L.823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, nous portons à votre connaissance les appréciations suivantes :

- Votre Association comptabilise des fonds dédiés, conformément aux règles comptables applicables aux associations. La note "VI – Les fonds dédiés" de l'annexe présente les mouvements intervenus sur les fonds dédiés au cours de l'exercice. Nous nous sommes notamment assurés, sur la base de la documentation juridique obtenue et des contrôles par sondages sur les dépenses réalisées :
  - de la correcte détermination des fonds dédiés à la clôture de l'exercice ;
  - de la correcte évaluation des fonds dédiés ;
  - de la correcte évaluation et comptabilisation des écarts latents de change.
- Comme présenté dans les notes de l'annexe "VII – Provision pour risques et charges" et "XIV – Engagements hors bilan" de l'annexe, votre association constitue des provisions pour couvrir les risques liés à ses activités. Sur la base des éléments disponibles à ce jour, notre appréciation des provisions s'est fondée sur

l'analyse des processus mis en place par la direction pour identifier et évaluer les risques, sur une revue des risques identifiés et des estimations retenues, et sur un examen des événements postérieurs venant corroborer ces estimations.

Nous nous sommes par ailleurs assurés de la sincérité de l'information présentée concernant l'approche adoptée en matière de programmes non intégralement co-financés (note XIV de votre annexe).

Dans le cadre de notre appréciation des principes comptables suivis par votre association, nous avons également vérifié que les modalités retenues pour l'élaboration du compte de résultat par origine et destination et du compte d'emploi annuel des ressources collectées auprès du public, sont décrites de manière appropriée dans l'annexe, sont conformes aux dispositions du règlement ANC N°2018-06 et ont été correctement appliquées.

### VÉRIFICATIONS ET INFORMATIONS SPÉCIFIQUES

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport du Trésorier et dans les autres documents sur la situation financière et les comptes annuels adressés aux membres.

Paris, le 20 juin 2022

## COMPTE DES PRODUITS PAR ORIGINE ET DES CHARGES PAR DESTINATION SIMPLIFIÉ

PRODUITS PAR ORIGINE (en milliers d'euros)	2020	2021	SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a revu son objectif de réserves afin de couvrir au moins 12 mois de ses frais de structure. Les frais de structure correspondent aux frais de fonctionnement, de recherche de fonds ainsi qu'au support aux opérations. Les fonds associatifs au 31 décembre 2021 permettent de couvrir 9,5 mois de frais de structures.
Produits liés à la générosité du public	4 518	4 345	
Produits non liés à la générosité du public	15 624	22 931	
Subventions et autres concours publics	110 642	84 834	
Reprises sur provisions et dépréciations	1 050	1 664	
Utilisation fonds dédiés antérieurs	76 268	84 424	
Contributions volontaires en nature	4 308	3 457	
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>212 410</b>	<b>201 655</b>	
<b>TOTAL DES PRODUITS UTILISÉS</b>	<b>127 986</b>	<b>126 815</b>	
CHARGES PAR DESTINATION (en milliers d'euros)	2020	2021	
Missions sociales	115 697	114 596	
Frais de recherche de fonds	2 772	2 861	
Frais de fonctionnement	2 623	2 278	
Dotations aux provisions et dépréciations	1 766	2 516	
Reports en fonds dédiés de l'exercice	84 424	74 840	
Contributions volontaires en nature	4 308	3 457	
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>211 590</b>	<b>200 548</b>	
<b>TOTAL EMPLOIS UTILISÉS DANS L'ANNÉE</b>	<b>127 166</b>	<b>125 708</b>	
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>820</b>	<b>1 107</b>	

## BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIF (en milliers d'euros)	2020	2021
Actif immobilisé	598	647
Actif circulant	133 582	117 258
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>134 180</b>	<b>117 904</b>
PASSIF (en milliers d'euros)	2020	2021
Fonds associatifs	4 586	8 694
Provisions pour risques et charges	1 709	1 895
Fonds dédiés	84 424	74 840
Dettes	43 461	32 476
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>134 180</b>	<b>117 904</b>



Par **Tiphaine Dupont**,  
Directrice financière

## VOLUME D'ACTIVITÉ PAR MISSION

Le volume des emplois affectés aux missions sociales se décompose en deux éléments : d'un côté, les missions sociales dépensées sur le terrain (les dépenses missions) qui représentent 108,7 M€ en 2021 (contre 110,2 M€ en 2020) ; de l'autre, les missions sociales dépensées au siège (le support aux opérations) qui représentent 5,9 M€ en 2021. Au sein des missions sociales terrain, la Syrie reste la mission au plus gros volume financier (hors contributions volontaires en nature). Elle représente 22 % du volume des missions sociales terrain, malgré une légère baisse de 3 % de son volume en 2021. Cela s'inscrit dans la continuité de l'engagement de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL auprès des populations affectées par la guerre, notamment via la mise en œuvre du contrat en consortium signé fin 2019. La seconde mission en termes de volume financier est le Liban qui représente 10 % de l'ensemble grâce à une hausse de son volume de 2 % en 2021. Avec une hausse de 39 % en 2021, le Yémen devient la troisième mission la plus importante de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL et représente 9 % du volume des missions sociales terrain.

Trois ouvertures de mission ont eu lieu en 2021 : après deux ans d'absence, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL intervient à nouveau en Afghanistan depuis septembre 2021 et le changement de régime politique dans le pays, pour répondre à l'insécurité alimentaire qui menace des millions de personnes. SOLIDARITÉS INTERNATIONAL

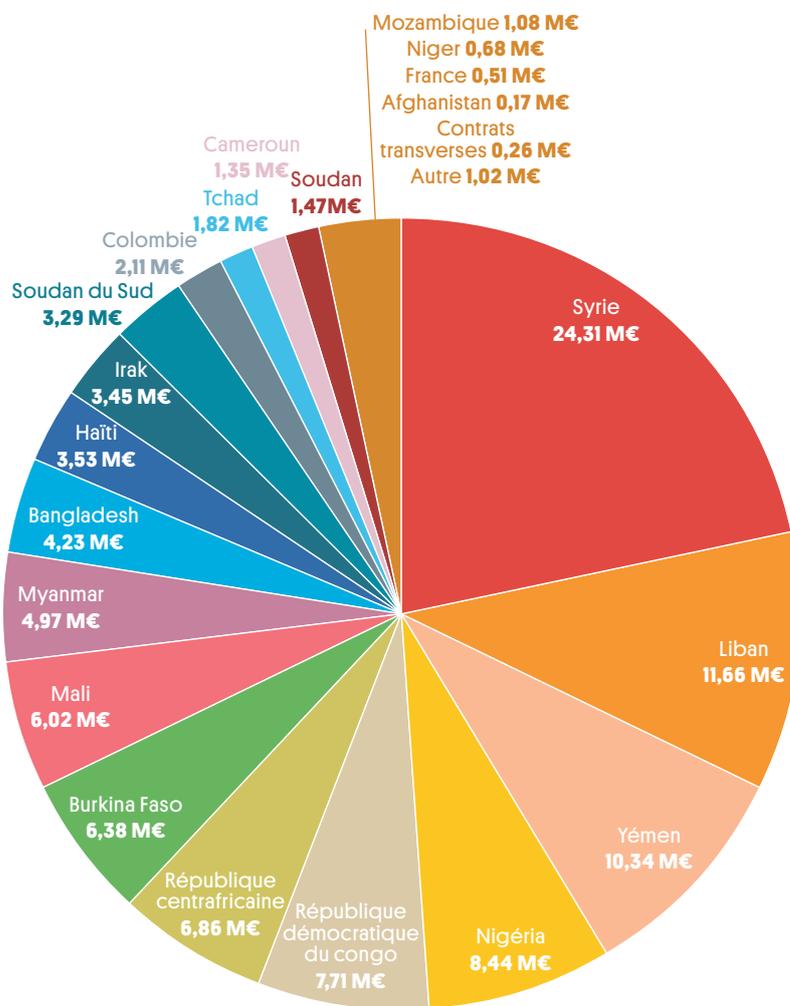
est revenue au Soudan en 2021 pour répondre aux besoins des réfugiés éthiopiens, notamment en provenance de la région du Tigré. À la suite des attaques d'al-Shabaab dans le nord du Mozambique qui ont engendré le déplacement de plus de 600 000 personnes, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a ouvert une nouvelle mission pour répondre à leurs besoins vitaux.

Parmi les missions qui connaissent une baisse significative de leur volume financier (hors contributions volontaires en nature) en 2021, on trouve le Cameroun, le Bangladesh, le Tchad, Haïti, le Mali et la République démocratique du Congo. Ces réductions traduisent une baisse des financements bailleurs obtenus sur ces missions bien que les besoins humanitaires restent importants dans

ces zones. De l'autre côté, certaines missions connaissent une hausse significative de leur volume financier en 2021 : la France (mission ouverte en 2020), la Colombie (mission ouverte en 2019) et l'Irak.

L'année 2021 est également marquée par une intervention d'urgence en Haïti où SOLIDARITÉS INTERNATIONAL est intervenue après le séisme dans la zone des Nippes pour distribuer des biens de première nécessité (bâches, lampes, matelas, etc.) et mener des activités de promotion de l'hygiène, et d'accès à l'eau potable (réhabilitation et réparation des points d'eau et réseaux d'eau).

SOLIDARITÉS INTERNATIONAL compte 22 missions opérationnelles au 31 décembre 2021.



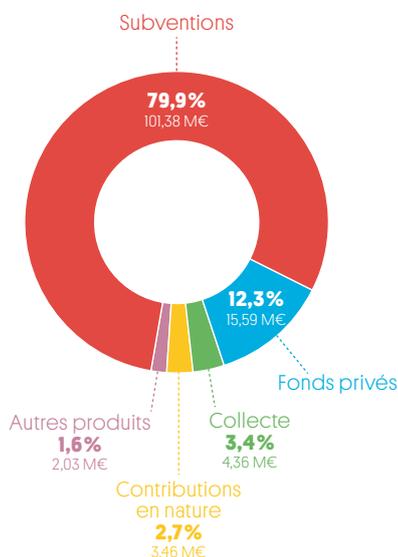
### UNE ASSOCIATION AGRÉÉE "DON EN CONFIANCE"

SOLIDARITÉS INTERNATIONAL est agréée par le Comité de la Charte du don en confiance, organisme d'agrément et de contrôle des associations et fondations françaises faisant appel aux dons. Ainsi, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL, comme 94 autres organisations, s'engage à respecter des principes relatifs au fonctionnement statutaire et à la gestion désintéressée, à la transparence financière, à la rigueur de la gestion, à la qualité de la communication et des actions de collectes de fond. **Les chiffres présentés sont issus des comptes 2021 qui ont été certifiés par un Commissaire aux Comptes indépendant, ACA Nexia. Pour plus d'informations : [www.comitecharte.org](http://www.comitecharte.org)**

## ORIGINE DES RESSOURCES UTILISÉES EN 2021

En incluant les Contributions en Nature, les ressources utilisées en 2021 diminuent de 0,9 %, passant de 127,9 M€ à 126,8 M€.

Les ressources totales collectées sur l'exercice diminuent de 14 % pour atteindre 117,2 M€ (contre 136,1 M€ en 2020). Il s'agit là du volume de l'ensemble des ressources financières signées et des contributions en nature ; soit un total de 113,8M€ de ressources financières (-13,6 % par rapport à 2020) et de 3,4 M€ de contributions en nature (-19,8 % par rapport à 2020).



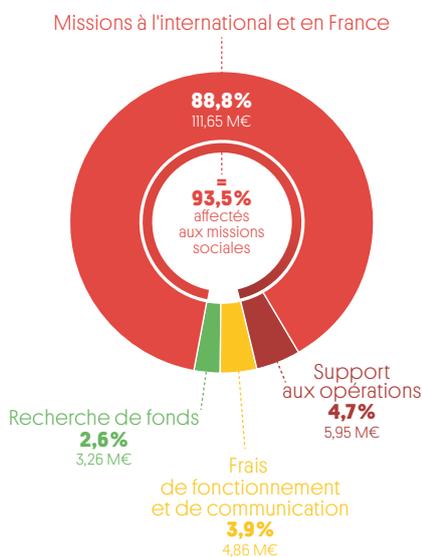
Les ressources collectées auprès du public ont été utilisées à 39,3% pour le financement des missions sociales et à 60,7 % pour le financement des frais d'appel à la générosité du public. Ces ressources sont essentielles car elles ont un effet de levier significatif quant à l'obtention de fonds institutionnels et nous permettent d'intervenir rapidement en cas d'urgence humanitaire. C'est pourquoi SOLIDARITÉS INTERNATIONALE continue d'investir pour les développer.

## RÉPARTITION DES EMPLOIS DE L'EXERCICE 2021

La part des dépenses consacrées aux missions humanitaires représente 93,5 % du total des emplois en 2021.

La catégorie "Missions sociales réalisées à l'étranger" inclut le "Support aux Opérations" - frais directs du siège relatif à la gestion des activités des missions – qui augmente de 8 % pour atteindre 5,8 M€ en 2021. Il s'agit principalement des postes au siège dédiés directement au support et à l'appui techniques des missions – équipes desks, et une partie des équipes RH, logistique et développement institutionnel.

En 2021, les frais de recherche de fonds (hors contributions volontaires en nature) augmentent légèrement de 3 % par rapport à 2020 : ils s'élèvent à 2,9 M€ en 2021. En revanche, les contributions volontaires en nature liées à nos activités de recherche de fonds diminuent et représentent 395 K€ en 2021 (contre 1,2 M€ en 2020). Cette baisse s'explique car il n'y a pas eu de campagne de communication diffusée



à la télévision en 2021, seulement une campagne d'affichage.

Les frais de fonctionnement se limitent aux services administratifs et de direction, et aux charges récurrentes de la structure du siège. Ils diminuent de 13 % par rapport à 2020 pour atteindre 2,3 M€. La plus grosse variation expliquant cette baisse est une diminution des pertes de change au niveau du siège.

## RIGUEUR ET TRANSPARENCE

SOLIDARITÉS INTERNATIONALE dispose d'un service d'audit interne qui rend compte à la Direction Générale ainsi qu'aux comités Éthique et Audit & Risques de la gouvernance de l'association. Ce service d'audit interne permet notamment à l'association de s'assurer de la meilleure gestion possible de ses ressources financières, de ses achats ou encore de ses ressources humaines. En 2021, dix visites des équipes d'audit interne du siège ont été effectuées sur le terrain, contribuant à améliorer l'efficacité de nos processus internes et à optimiser les performances globales de l'organisation. SOLIDARITÉS INTERNATIONALE dispose également en 2021 de quatre pays pourvus d'équipes dites de Conformité et Gestion de Risques, assurant la conduite régulière d'audits internes sur les activités des pays. Par ailleurs, nos partenaires ont été audités en 2021, au siège et sur le terrain, 109 de nos contrats de financement au travers de 114 audits, qui représentent un montant d'environ 104 millions d'euros. Nous évaluons régulièrement nos actions pour en améliorer l'efficacité et augmenter leur impact.

# UNE MOBILISATION SANS FAILLE



**Par Hassan El Sayed,**  
**Directeur du département Redevabilité**  
**et Développement des Partenariats**



**et Guillaume Cotillard**  
**Directeur du Développement**  
**et de la Communication**

**SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a su, tout au long de son histoire, s'entourer de soutiens de tous bords, partageant l'engagement de l'organisation auprès des populations affectées par les crises à travers le monde.**

En 2021, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a poursuivi la consolidation de ses partenariats existants tout en développant des relations avec de nouveaux partenaires ainsi que des nouvelles formes de partenariats. Une centaine de partenaires nous ont soutenus en 2021. La moitié représentait des institutions publiques étatiques ou multiétatiques, l'autre des acteurs privés comme les fondations ou les entreprises. La réussite de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL dans la réalisation de sa mission sociale avec plus de 4 millions de personnes bénéficiaires de ses actions à travers le monde en 2021 est la résultante de ces partenariats que l'organisation a pu tisser.

Des instances européennes comme La Direction générale de protection civile et opérations d'aide humanitaire (DG ECHO), ou la Direction générale du partenariat international (DG INTPA). Des coopérations bilatérales comme le Centre de Crise et de Soutien (CDCS) du ministère français de l'Europe et des affaires étrangères ou comme le Bureau de l'Assistance Humanitaire (BHA) de l'Agence Américaine de Développement International (USAID). Des agences onusiennes comme Le Fonds des Nations unies pour l'enfance (UNICEF), le Programme Alimentaire Mondial (PAM) ou le Bureau de Coordination des Affaires Humanitaires (OCHA). Des collectivités territoriales françaises comme les métropoles de Lyon, Nantes ou Toulouse ou la Ville de Paris. Des agences de l'eau comme l'Agence de l'eau Artois-Picardie ou

l'Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse. Des fondations comme la fondation Gates, la fondation Veolia, la fondation Eiffage ou la fondation Abbé Pierre. Des entreprises comme Orange, Capgemini, le Crédit Coopératif, Suricats Consulting ou Wavestone.

Cette diversité du tissu partenarial de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL nous a permis de répondre aux besoins des communautés vulnérables affectées par les crises. Nous restons convaincus que c'est par la convergence des efforts et des visions que nous pouvons agir au mieux.

En 2021, SOLIDARITÉS INTERNATIONAL a continué à s'affirmer comme un acteur du Nexus humanitaire-développement en poursuivant l'amplification de ses réponses d'urgence tout en mettant en œuvre des projets de développement dans les contextes fragiles. Cette stratégie n'aurait pu se réaliser sans la forte mobilisation de nos partenaires spécialisés dans l'action d'urgence (comme la DG ECHO ou le START FUND) ainsi que ceux investis dans les problématiques de développement (comme l'Agence Française de Développement (AFD) ou la DG INTPA).

Au-delà des financements reçus de nos partenaires, c'est un réel environnement de synergie et de mise à disposition d'expertise dont a bénéficié SOLIDARITÉS INTERNATIONAL à travers la poursuite du développement de ses partenariats en mécénat de compétences. Des partenariats qui nous ont permis de développer notre protection des données, notre analyse

de l'impact de nos programmes, notre transformation numérique et plusieurs autres dossiers institutionnels de fond qui contribuent à l'amélioration de la qualité de notre action auprès des populations.

C'est dans cette perpétuelle recherche d'une réponse concertée et collective à la souffrance humaine que s'enracine l'approche partenariale de SOLIDARITÉS INTERNATIONAL.

Enfin, notre réponse aux besoins des populations les plus vulnérables ne pourrait se faire sans le soutien indéfectible de nos généreux donateurs et donatrices. Grâce à leur mobilisation à nos côtés lors des urgences, comme ce fut le cas en 2021 pour le tremblement de terre en Haïti, ou sur le long terme grâce à l'engagement continu des dons réguliers qu'ils et elles effectuent via le prélèvement automatique, ils nous permettent d'assurer un développement durable pour aider les populations à retrouver une autonomie et de répondre plus rapidement et efficacement aux nouvelles crises comme aux crises oubliées.

La présence à nos côtés de l'ensemble de ces soutiens est l'un des piliers essentiels de notre action. Leur adhésion renforce chaque jour notre engagement pour aider plus loin et agir avec force et conviction depuis plus de 40 ans et tant qu'il le faudra. Un très chaleureux merci à eux pour leur mobilisation sans faille en notre nom et au nom de toutes les personnes bénéficiaires que leur contribution permet d'aider chaque jour.

## PARTENAIRES INSTITUTIONNELS

- Affaires mondiales Canada (GAC)
- Agence de l'eau Artois-Picardie
- Agence de l'eau Rhône Méditerranée Corse
- Agence française de développement (AFD)
- Agence italienne pour la coopération au développement (AICS)
- Agence Régionale de Santé d'Île-de-France
- Agence suédoise de coopération internationale pour le développement (Sida)
- Ambassade de France au Mali – Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français
- Bureau des Affaires étrangères et du Commonwealth (Ministère britannique)
- BPRM (Bureau of Population, Refugees and Migration – États-Unis)
- Centre de crise et de soutien (CDCS) – Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères français
- Comité interministériel d'aide alimentaire français (CIAA) – gouvernement français
- Communauté d'agglomération de Béthune-Bruay Artois Lys Romane
- Communauté d'agglomération du Pays Voironnais
- Direction du développement et de la coopération suisse (DDC)
- Délégation interministérielle à l'hébergement et à l'accès au logement (DIHAL) – gouvernement français
- DG ECHO – Union européenne
- DG Partenariats internationaux (INTPA) – Union européenne
- Direction départementale de l'emploi, du travail et des solidarités (DDETS) – Haute-Garonne
- Fonds fiduciaire pour le redressement de la Syrie
- Grand Besançon Métropole
- Grand Lyon - Métropole de Lyon
- Haut Commissariat des Nations Unies pour les Réfugiés
- OCHA CBPF (Bureau de la coordination des affaires humanitaires - Country Based Pooled Funds)
- OIM (Organisation internationale pour les migrations)
- Ministère des Affaires étrangères néerlandais
- Ministère des Affaires étrangères norvégien (NMFA)
- Ministère fédéral des Affaires étrangères allemand (GFFO)
- Nantes Métropole
- Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture
- PAM (Programme Alimentaire Mondial)
- Préfecture de Haute-Garonne
- Préfecture de Loire-Atlantique
- Préfecture de Seine-Saint-Denis
- Préfecture du Nord
- Sénégal
- Service des Instruments de politique étrangère (IPE) – Union européenne
- Start Fund
- Toulouse Métropole
- UNICEF (Fonds des Nations Unies pour l'enfance)
- USAID (United States Agency for International Development)
- Ville de Bouguenais
- Ville de la Chapelle-sur-Erdre
- Ville de Paris
- Ville du Plessis Robinson

## PARTENAIRES FINANCIERS PRIVÉS

- Accuracy
- AD4GOOD
- Alpak TPS
- Groupe Althémis
- Atmosfer
- Benevity
- Boston Consulting Group
- Bryan Cave Leighton Paisner
- Choose Love
- Crédit Coopératif
- Capgemini
- CITEOS
- Dockers
- ELMA Philantropies
- Emmanuelle Dancourt
- Fond Frio
- Fondation Abbé Pierre
- Fondation AGIR pour l'accès à l'eau et le développement
- Fondation Eiffage
- Fondation Gates
- Fondation Solidarités (Société Générale)
- Fondation Veolia
- Fonto de vivo
- FX Flat
- Gandee
- Goodeed
- Gridpocket
- GSMA
- Hello Snooze
- Hool
- Key Aid Consulting
- Fondation Roi Baudouin
- KOUZ
- Lilo
- The MarketinGroup
- Marphil
- Netpresse
- Novacel
- Orange
- OuiMoveUp
- Pilotes PLV
- Piscines Magiline
- Playrapid
- Prix Fond de Dotation Qualitel
- Start Fund
- Suricats Consulting
- TNP Consultants
- UK Online Giving Foundation
- Wavestone
- Wegive



**solidarités**  
international

89 RUE DE PARIS  
92110 CLICHY - FRANCE  
+33 (0)1 76 21 86 00  
[solidarites.org](http://solidarites.org)